



**KEMIJOKI**



Vuosiraportti

**2019**

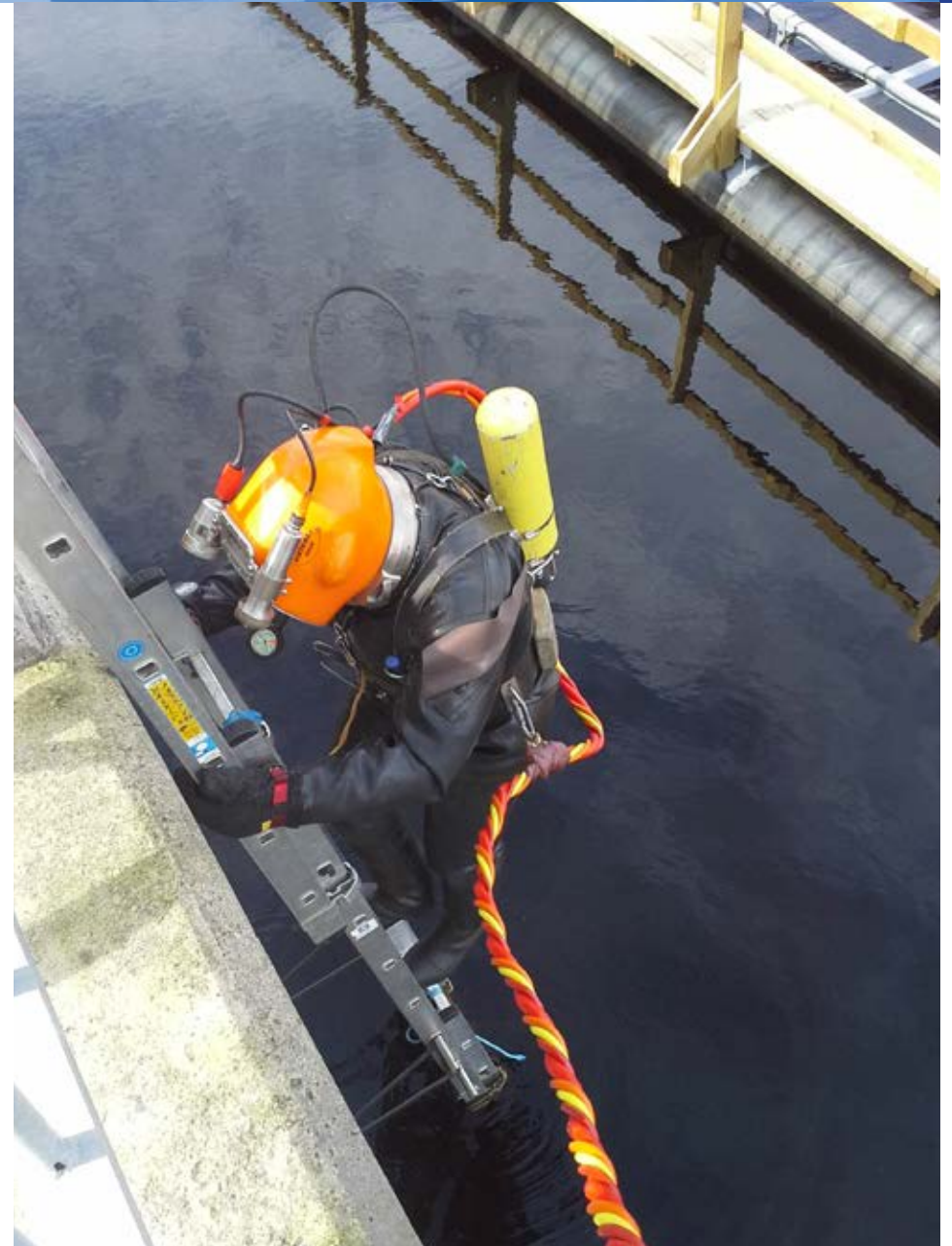






# SISÄLLYSLUETTELO

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Kemijoki Oy:n esittely               | 4  |
| Toimitusjohtajan katsaus             | 6  |
| Taloudellinen vaikuttavuus           | 8  |
| Hallinto                             | 11 |
| Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019 | 14 |



# OLEMME SUOMEN MERKITTÄVIN VESI- JA SÄÄTÖVOIMAN TUOTTAJA

**VESIVOIMA ON SUOMEN TÄRKEINTÄ** uusiutuvaa sähköntuotantoa. Tuotamme noin kolmanneksen maamme vesisähköstä 20 voimalaitoksellamme.

**KOTIMAINEN, UUSIUTUVA JA PÄÄSTÖTÖN** vesivoima varmistaa sähkön saata-  
vuuden pitäen Suomen käynnissä ja lämpimänä. Vesivoiman ansiosta fossiilisia  
polttoaineita tarvitaan vähemmän, mikä vähentää hiilidioksidipäästöjä ja hillit-  
see ilmastonmuutosta.

**VESIVOIMA** mahdollistaa muun tyyppisen uusiutuvan energian tuottamisen.  
Vesivoiman tuotantoa voidaan nopeasti muuttaa tarpeen mukaan: pilvisinä  
päivinä se täydentää aurinkovoimaa ja tyyneellä säällä tuulivoimaa.

## VESIVOIMAN OSUUS UUSIUTUVASTA SÄHKÖENERGIASTA ON NOIN PUOLET

Vesivoimantuotantomme on nopeaa ja joustavaa – vuonna 2019 tuotimme 4 498 gigawattituntia sähköä

## ERINOMAISTA SÄÄTÖVOIMAA

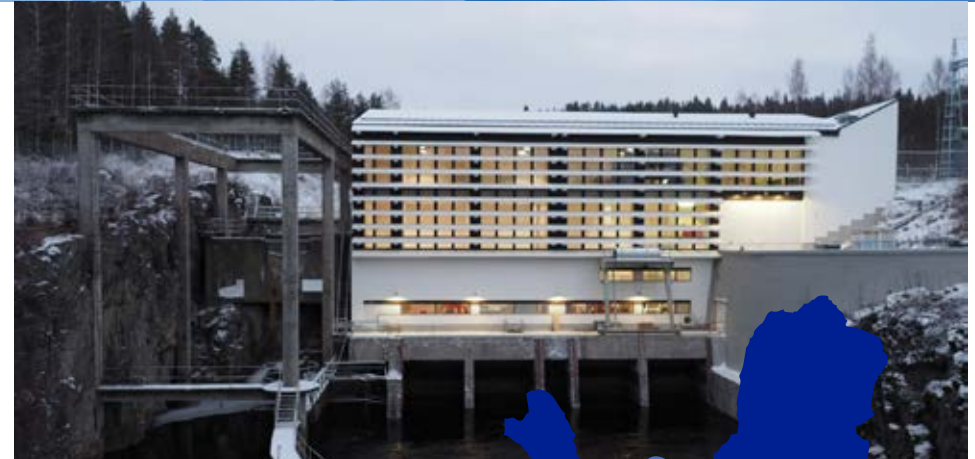
Mahdollistamme muun uusiutuvan energiantuotannon

## LUOTETTAVAA HUOLTOVARMUUTTA

Vesivoimalaitoksemme turvaavat sähkönsaannin

## KOLME JOKEA JA YLI 1 000 KILOMETRIÄ JOKIVARTTA

Toiminta-alueidemme kahdeksassa kunnassa asukkaita on lähes 200 000



**TOIMIMME  
KOLMELLA  
VESISTÖALUEELLA:  
KEMIJOELLA,  
KYMJOELLA JA  
LIEKSANJOELLA**

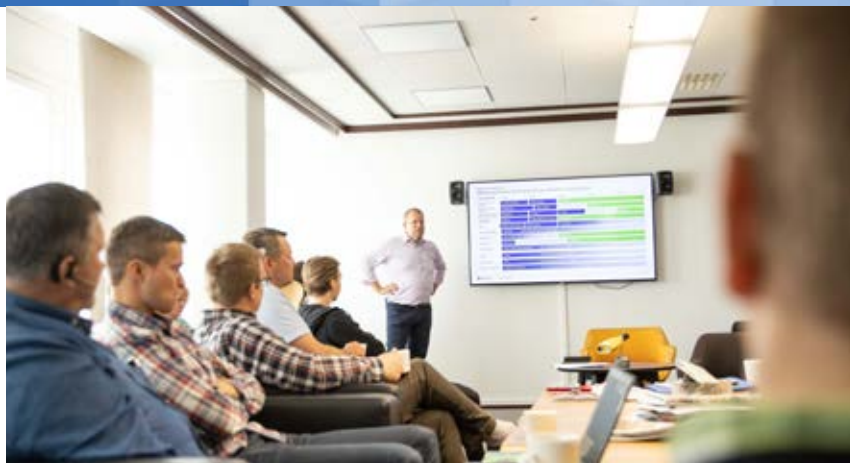


- Kemijoki Oy:n voimalaitokset
- Voimalaitos suunnitteilla



## TIETOA KEMIJOKI OY:STÄ

|                                       |                       |
|---------------------------------------|-----------------------|
| Valtion omistusosuus [osakepääomasta] | 50,1 %                |
| Henkilöstöä (31.12.2019)              | 38                    |
| Hallituksen puheenjohtaja             | Tiina Tuomela         |
| Toimitusjohtaja                       | Tuomas Timonen        |
| Päätoimipaikka                        | Rovaniemellä Suomessa |
| Perustettu                            | 1954                  |

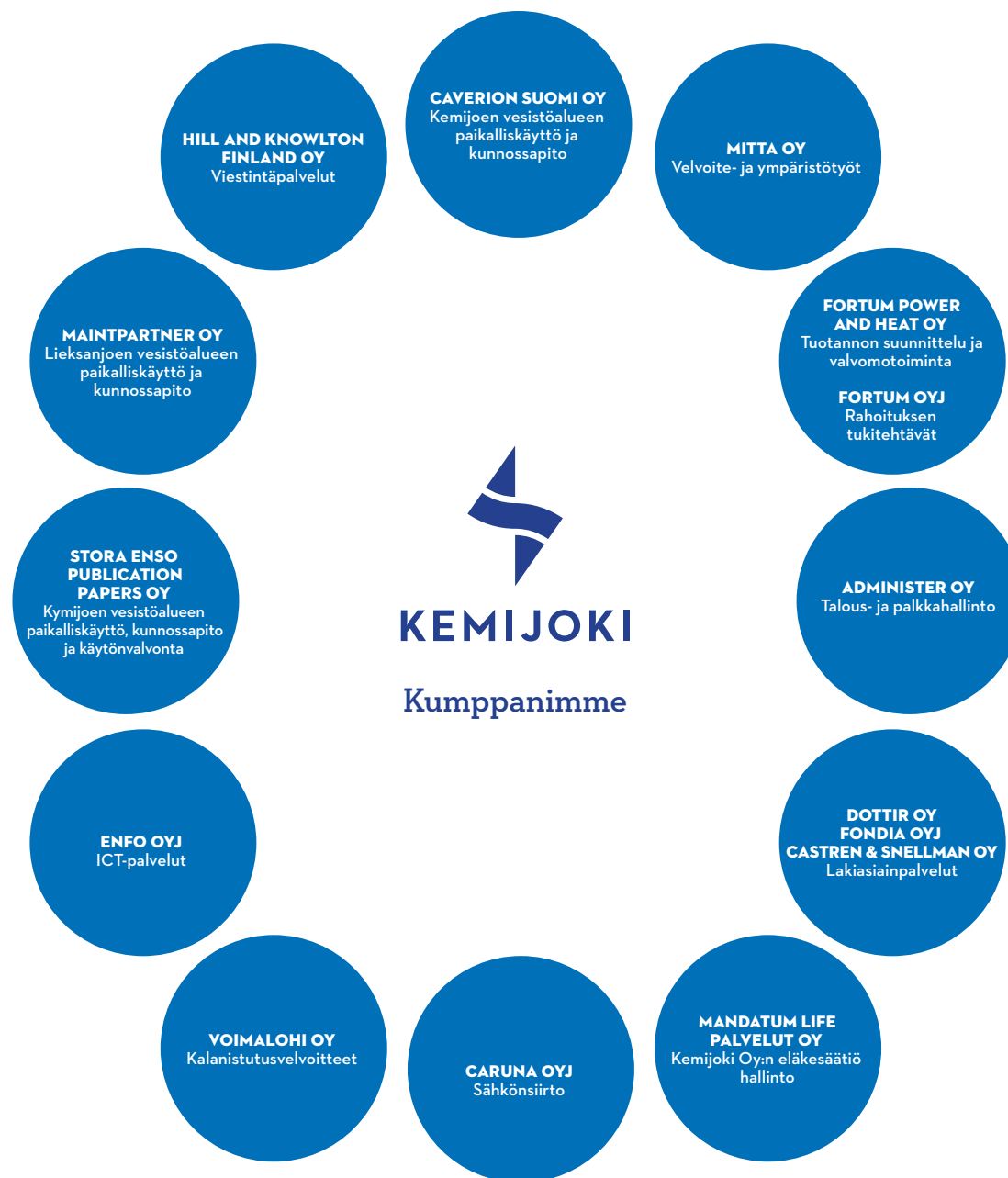


## VASTUULLISTA VESISÄHKÖÄ KUMPPANEIDEN KANSSA

**OLEMME VESIVOIMATUOTANNON** asiantuntija- ja tilaajaorganisaatio ja hankimme suurimman osan toiminnoistamme kumppaneiltamme. Ketterän ja kumppanuuksia hyödyntävän toimintamallimme ansiosta tuotamme vesisähköä kustannustehokkaasti ja luomme alueellista elinvoimaa ja työpaikkoja erityisesti Pohjois-Suomeen.



**YHDESSÄ OLEMME VASTUULLISIA  
VESIVOIMAOSAAMISEN  
KEHITTÄJIÄ, TYÖLLISTÄJIÄ JA  
JOKIVARREN YHTEISÖJEN  
AKTIIVISIA JÄSENIÄ**





# ILMASTOYSTÄVÄLLISTÄ VESISÄHKÖÄ



**S**UOMI on sähköntuotannossaan Euroopan vähiten omavaraisten maiden joukossa. Haluan tuoda esiin vesivoiman roolia ja merkitystä ilmastomuutoksen hillitsemisessä sekä maamme huoltovarmuuden turvaamisessa.

Suomen sähköntuotannon päästöt laskivat vuonna 2019 lähes neljäsosan ja olivat alemmalla tasolla kuin milloinkaan aiemmin. Merkittävimpana vesi- ja säätövoiman tuottajana olemme olenainen osa maamme tulevaisuuden hiilineutraalia sähköjärjestelmää.

Kolmella joella sijaitsevat 20 vesivoimalaitostamme tuottivat yhteensä 4 498 gigawattituntia ilmastoystävällistä sähköä. Teimme 14,5 prosenttia Suomen uusiutuvilla energialähteillä tuotetusta sähköstä ja 13 prosenttia kotimaisilla energialähteillä tuotetusta sähköstä.

Ilmastomuutoksen hillitsemiseksi päästövähennyksille on asetettu kunnianhimoiset tavoitteet Suomessa ja Euroopan unionissa. Vesivoima mahdollistaa siirtymän kohti päästötöntä sähköjärjestelmää, koska sääälttiiden uusiutuvien tuuli- ja aurinkovoiman lisääminen vaatii rinnalleen yhä enemmän säätövoimaa. Vesivoima on ainoa uusiutuva tapa tuottaa joustavaa säätövoimaa tasapainottamaan sähkön kulutusta ja tuotantoa.

Yhteiskuntamme, esimerkiksi liikenteen, sähköistyessä sähkönkulutus jatkaa kasvuaan. Suunnittelemme Rovaniemelle Sierilään uutta uusiutuvaa energiaa tuottavaa vesivoimalaitosta, joka osaltaan torjuu ilmastomuutosta ja parantaa Kemijoen säätökäyttöä sekä sähköjärjestelmän joustavuutta.

Olemme jo aiemmin selvittäneet ilmastomuutoksen vaikutuksia toiminta-alueellamme. Jatkamme ilmastoasioihin syventymistä tarkastelemalla hiilinelupotentiaalia. Omistamme yli 95 000 hehtaaria maa- ja vesialueita, joista lähes 13 000 hehtaaria on eri tavoin suojeltuja. Metsillämme on hiilineluna merkittävä rooli.

#### 65 VUOTTA VESIVOIMAOSAAMISTA

Lokakuussa tuli kuluneeksi 65 vuotta siitä, kun Suomen valtio, Imatran Voima Oy ja Veitsiluoto Oy perustivat Kemijoki Oy:n. Tänäpä olemme vesivoimatuoannon asiantuntija- ja tilaajaorganisaatio. Yhtiössämme on aloittanut ilahduttava määrä uusia vesivoimaosaajia. Vahvistimme vastuullisen vesivoiman tuotantoamme muun muassa ympäristö-, kone- ja sähkötekniikan-, pato- ja maaomaisuuden asiantuntijoilla. Vesisähköllämme ja vesivoimaosaamiseemme liittyvällä asiantuntijatyöllä on Suomalaisen Työn Liiton Avainlippu-tunnukset.

Tarvitsemme vesivoiman moniosaajia myös tulevaisuudessa. Koulutamme ja perehdytämme henkilökuntaamme sekä kumppaneitamme. Teemme tiivistä yhteistyötä oppilaitosten sekä koulujen kanssa. Koululaisryhmät käyvät tutustumassa vesivoimalaitosten toimintaan ja vesivoiman tuotantoon. Vierailemme usein kouluissa kertomassa vesivoimasta matematiikan, fysiikan ja biologian tunneilla.

Keväällä 2019 teimme innovatiivista yhteistyötä Lapin yliopiston taiteiden tiedekunnan kanssa. Mietimme yhdessä opiskelijoiden kanssa, kuinka suomalaisnuorille voisi parhaiten kertoa vesivoimasta ja energia-alasta.

Haluamme olla edelläkävijä turvallisuusasioissa. Perustimme kumppaneidemme kanssa yhteisen työturvallisuusryhmän, jonka tavoitteena on edistää työturvallisuutta jakamalla parhaita turvallisuuskäytäntöjä yli yhtiörajojen. Lähtökohtaisesti jokainen tapaturma on estettävissä. Kemijoki Oy:n osalta saavutimme nolla tapaturmaa -tavoitteen, mutta kumppanuverkoston osalta tavoite jäi täyttymättä.

#### KOHTI KESTÄVÄÄ TULEVAISUUTTA

Vuonna 2019 kokonaiskäytettyvyytemme oli erinomainen. Varmistimme vesivoimatuoannon jatkuvuutta pitkäjänteisesti peruskorjauksilla ja huoltoilla. Kymijoen Inkeröiden voimalaitoksen padon valssiluokun lähes 100-vuotisen käytön ensimmäinen peruskorjaus on osa yhtiömme patoluukkujen peruskorjausohjelmaa, jolla turvaamme kestäväp säätövoiman tuotannon pitkälle tulevaisuuteen.

Lieksanjoen voimalaitosten peruskorjausten valmistuttua jatkoimme Porttipahdan peruskorjauksen suunnittelua. Se aloittaa vuonna 2020 Kitisen vuosina 1979–2001 rakennettujen voimalaitosten peruskorjausten sarjan.

Juhlimme arkkitehti Alvar Aallon suunnitteleman Lieksankosken voimalaitoksen julkisivun sekä kokojoen peruskorjausten valmistumista avoimin ovin. Vesivoima ja kulttuurihistoriallisesti merkittävä rakennus houkuttelivat voimalaitokselle runsaasti opiskelijoita ja alueen asukkaita.

Teemme jatkuvaa vapaaehtoista rakennusperinnön ja kulttuurimaiseman hoitoa Mutenian kylässä, joka on kulttuurihistoriallisesti merkittävä jäänne

vanhasta Sompiosta. Järjestimme siellä katselmuksen Museoviraston, Saamelaismuseo Siidan, Lapin Ely-keskuksen, Lapin liiton sekä Sodankylän kunnan kanssa.

Pitkän tähtäimen tavoitteenamme on palauttaa osittain luonnonmukainen vaelluskalakanta Kemi- ja Ounasjokeen, sekä etsiä parhaita ratkaisuja luonnon monimuotoisuuden edistämiseksi. Koekäytimme Taivalkoskella Kalasydän-ratkaisua ja teimme kalauoman toteutettavuusselvityksen. Jatkoimme mäti- ja pienpoikasitustuksia sekä valmistauduimme vaelluskalojen elinympäristökunnostuksiin.

Monivuotinen Lieksanjoen vaelluskalahanke jatkuu. Käynnistimme Lieksanjoen Pankakosken voimalaitokselle sijoitettavan smolttien kiinniottolaitteen valmistelun. Ratkaissu on osa toimenpidekonaisuutta, joka tähtää vaeltavien ja uhanalaisten järviolhi- ja taimenkantojen elvyttämiseen luontaista lisääntymistä tukevilla toimenpiteillä. Lieksanjoki on erinomainen esimerkki paikallisen yhteistyön ja vapaaehtoisen vaelluskalatyon tuloksellisuudesta.

Lämmin kiitos työntekijöille, yhteistyökumppaneille sekä toiminta-alueemme kahdeksan kunnan asukkaille hyvästä vuodesta ja merkityksellisestä yhteistyöstä!

**TUOMAS TIMONEN**  
toimitusjohtaja

## TUEMME ALUEELLISTA HYVINVOINTIA

Taloudellinen päätavoitteemme on kustannustehokkuus. Olemme merkittävä kiinteistöveron maksaja. Vuonna 2019 maksoimme kiinteistöveroa yhteensä noin 18,8 miljoonaa euroa, joka jakaantui usealle kunnalle.

**K**EMIJOKI OY ON niin sanottu Mankala-yhtiö. Tämä tarkoittaa, että yhtiö tuottaa sähköä osakkailleen omakustannushintaan eikä yhtiön tavoitteena ole tuottaa voittoa. Sähkömarkkinoiden tasapainoiseen toimivuuteen vaikutamme taajusreservien kaupan käynnillä, sekä varmistamalla tietojen luottamuksellisuuden ja noudattamalla kilpailuoikeudellisia periaatteita.

**KEMIJOKI OY ON** paikallisesti merkittävä kiinteistöverojen maksaja. Vuonna 2019 maksoimme kiinteistöveroa 18,8 miljoonaa euroa. Eniten kiinteistöveroa, 8,6 miljoonaa euroa, maksettiin Rovaniemen kaupungille. Yhtiön maksaman kiinteistöveron osuus yhden kunnan kiinteistöverokertymästä oli merkittävin Tervolassa. Tervolan kunnalle kiinteistöveroa maksettiin noin 2 miljoonaa euroa. Tämä muodostaa 71 prosenttia kunnan kiinteistöverokertymästä, joka oli 2,7 miljoonaa euroa vuonna 2019.

**TOIMINTAMALLIMME JOHDOSTA** ostimme merkittävän osan toiminnoistamme palveluina kumppaneiltamme. Vuonna 2019 ostimme kumppaneiltamme palveluita 16,6 miljoonalla. Toimintamallimme myös luo työllisyyttä toiminta-alueellamme. Edistämme alueellisesti taloudellista aktiivisuutta ja työllisyyttä sekä tuemme paikallisia hankkeita. Tukemme on yhdessä tekemistä ja paikallisuutta osallistumismuoto-

tojen vaihdellessa asiantuntija-avusta taloudelliseen tukeen. Vuonna 2019 annoimme tukia ja lahjoituksia paikallisiin hankkeisiin 14 400 euroa.

Valmiussuunnittelulla huolehdimme tärkeästä roolistamme huoltovarmuuden ylläpidossa. Vuonna 2019 investoimme kaikkiaan 19,9 miljoonaa euroa. Tästä pääosa kohdentui voimalaitosten peruskorjauksiin. Investoinneilla varmistamme voimalaitosten pitkäaikaisen toimintakyvyn, korkean käytettävyyden sekä henkilö-, ympäristö- ja laiteturvallisuuden.

**KEMIJOKI OY:LLA ON** vesivoimaosakkeita ja rahaosakkeita. Vesivoimaosakkaat ostavat Kemijoki Oy:n tuottaman sähkön samassa suhteessa kuin omistavat vesivoimaosakkeita. Tuotetusta sähköstä vesivoimaosakkailta veloitetaan osakassähkön hinta, joka muodostaa pääosan yhtiön liikevaihdosta.

Osakassähkön hinnalla katetaan yhtiön toiminnan ja rahoituksen kulut. Suurin vesivoimaosakkeiden omistaja on Fortum Power and Heat Oy 63,79 prosentin osuudella. Fortum saa suurimman osan Kemijoki Oy:n tuottamasta sähköstä vastaten samalla suurimmalta osin yhtiön kuluista.

Kemijoki Oy:llä on myös rahaosakkeita, jotka oikeuttavat osakkeenomistajan yhtiöjärjestyksessä määriteltyyn osinkoon. Vuoden 2018 osalta Kemijoki Oy maksoi osinkoja yhtiöjärjestyksen mukaisesti 794 576 euroa. Suurimmalle rahaosakkeiden omistajalle Suomen valtiolle Kemijoki Oy maksoi vuoden 2018

### RAHAVIRRAT KESKEISILLE SIDOSRYHMILLE 2019





osalta osinkoa 416 131 euroa. Suomen valtiolla on 52,37 prosenttia Kemijoki Oy:n rahaosakkeista ja koko osakepääomasta 50,1 prosenttia.

Noudatamme veroraportoinnissa Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosaston voimassa olevaa ohjeistusta enemmistöomisteisille yhtiöille.

**KEMIJOKI OY MAKSAA** veroja ainoastaan Suomessa. Kansainvälistä toimintaa tai omistuksia ulkomailla yhtiöllä ei ole. Olennaisin yhtiön veroista on kiinteistövero, jonka euromäärä oli vuonna 2019 yhteensä 18,8 miljoonaa euroa. Kiinteistöveroista merkittävin osa maksetaan voimalaitosten kiinteistöverona laitosten sijaintikunnille.

Kemijoki Oy on Mankala-yhtiö. Kemijoki Oy:n tarkoitus on tuottaa vastuullisesti ja kustannustehokkaasti sähköä osakkailleen. Yhtiön vesivoimaosakkeiden omistajat saavat tuotetun energian omakustannushintaan ja verotettava tulos siirtyy näiden omistajien tilinpäätöksen verotettavaksi tuloksi siinä suhteessa kuin omistajat ovat myyneet sähkön markkinoille. Kemijoki Oy tekee verotettavaa tuloa vain osingonjaon vaatiman tulon verran.

## KEMIJOKI OY:N MAKSAMAT KIINTEISTÖVEROT KUNNITTAIN 2019

|               | Kemijoki Oy:n maksamat<br>kiinteistöverot € | Kunnan koko kiinteistöverotulo<br>2019 (maksuunpantu) € | Kemijoki Oy:n osuus<br>kunnan kiinteistöveroista % |
|---------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Rovaniemi     | 8 593 406                                   | 31 187 226                                              | 27,6 %                                             |
| Sodankylä     | 3 264 467                                   | 7 660 525                                               | 42,6 %                                             |
| Tervola       | 1 949 915                                   | 2 743 313                                               | 71,1 %                                             |
| Kemijärvi     | 1 616 323                                   | 4 142 448                                               | 39,0 %                                             |
| Keminmaa      | 1 543 861                                   | 3 842 098                                               | 40,2 %                                             |
| Pelkosenniemi | 959 882                                     | 1 706 931                                               | 56,2 %                                             |
| Lieksa        | 500 324                                     | 2 917 074                                               | 17,2 %                                             |
| Kouvola       | 408 625                                     | 28 030 531                                              | 1,5 %                                              |
| muut          | 10 536                                      |                                                         |                                                    |
| <b>Yht.</b>   | <b>18 847 340</b>                           |                                                         |                                                    |

## KEMIJOKI OY:N OSAKKAAT JA OSAKKEIDEN JAKAUTUMINEN

| Osakkaat                      | Vesivoimaosakkeet % | Rahaosakkeet % | Koko osakepääoma % |
|-------------------------------|---------------------|----------------|--------------------|
| Suomen valtio                 | 0,00                | 52,37          | 50,10              |
| Fortum Power and Heat Oy      | 63,79               | 26,6           | 28,27              |
| Lapin Sähkövoima Oy           | 10,62               | 11,16          | 11,13              |
| UPM Energy Oy                 | 19,0                | 6,81           | 7,33               |
| Helen Oy                      | 3,91                | 1,50           | 1,60               |
| Ounastuotanto Oy              | 1,64                | 0,95           | 0,98               |
| Napapiirin Energia ja Vesi Oy | 1,04                | 0,56           | 0,58               |



### VEROJALANJÄLKISELYTYS

| Tilikaudelta maksettavat välittömät verot (MEUR) | 2019   | 2018   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|
| Tuloverot                                        | 0,284  | 0,163  |
| Työnantajamaksut                                 | 0,582  | 0,624  |
| Kiinteistöverot                                  | 18,847 | 18,668 |
| Muut verot                                       | 0,000  | 0,000  |
| <b>Tilikaudelta maksettavat välilliset verot</b> |        |        |
| Valmisteverot                                    | 1,063  | 1,203  |
| <b>Tilikaudelta tilittettävät verot</b>          |        |        |
| Palkkaverot                                      | 1,206  | 1,184  |
| Alv myynnit                                      | 15,653 | 14,207 |
| Alv hankinnat                                    | 9,561  | 8,655  |

### RAHAVIRRAT KESKEISILLE SIDOSRYHMILLE (€) 2015-2019

|                      | 2015              | 2016              | 2017              | 2018              | 2019              |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Kiinteistöverot      | 17 929 374        | 19 219 212        | 18 694 491        | 18 668 039        | 18 847 340        |
| Tuet ja lahjoitukset | 146 799           | 58 196            | 57 633            | 20 040            | 14 405            |
| Osingot              | 794 576           | 794 576           | 794 576           | 794 576           | 794 576           |
| Investoinnit         | 14 394 020        | 16 455 327        | 22 082 162        | 17 741 566        | 19 943 618        |
| <b>Yhteensä</b>      | <b>33 264 769</b> | <b>36 527 311</b> | <b>41 628 863</b> | <b>37 224 221</b> | <b>38 805 363</b> |

**VUONNA 2019  
INVESTOINTIMME OLIVAT  
19,9 MILJOONAA EUROA**

### YHTIÖN TUNNUSLUVUT 2019

|                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Liikevaihto                                                                         | 53,0 MEUR  |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                          | 10,3 MEUR  |
| Liiketoiminnan kulut pl. kiinteistövero                                             | 43,4 MEUR  |
| Kiinteistövero                                                                      | 18,8 MEUR  |
| Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot (sisältäen eläke- ja henkilöstösivukulut) | 3,6 MEUR   |
| Tilikauden tulos                                                                    | 0,8 MEUR   |
| Taseen loppusumma                                                                   | 485,4 MEUR |
| Bruttoinvestoinnit                                                                  | 19,9 MEUR  |
| Tutkimus- ja kehitystoiminta                                                        | 0,1 MEUR   |
| Omavaraisuusaste                                                                    | 10,6 %     |



## KEMIJOKI OY:N HALLINTO 31.12.2019

Olemme sitoutuneet toiminnassamme hyvään hallintotapaan ja lainsäädännön noudattamiseen.

**KEMIJOKI OY:N** hallinto- ja toimielimet ovat yhtiökokous, hallintoneuvosto, hallitus, toimitusjohtaja ja johtoryhmä.

### YHTIÖKOKOUS

Kemijoki Oy:n ylintä päätöksentekovaltaa käyttää yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kesäkuun loppuun mennessä Rovaniemellä tai Helsingissä. Varsinainen yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista.

### HALLINTONEUVOSTO

Kemijoki Oy:n yhtiöjärjestyksen mukaan hallintoneuvoston keskeisin tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa hallitukselle ohjeita laajakantoisissa tai periaatteellisesti tärkeissä asioissa.

### HALLINTONEUVOSTON KOKOONPANO

Puheenjohtaja:

**JOHANNA OJALA-NIEMELÄ**, kansanedustaja

Varapuheenjohtaja

**MARI-LEENA TALVITIE**, kansanedustaja

Jäsenet:

**HILKKA HALONEN**, toimitusjohtaja

**SATU HASSI**, kansanedustaja

**ARI HENRIKSSON**, johtaja

**ESA HYVÄRINEN**, johtaja

**KAISA JUUSO**, kansanedustaja

**MIKKO KÄRNÄ**, kansanedustaja

**JUHA MÄKELÄ**, lakiasiaintohtaja

**MAIJU WESTERGREN**, johtaja



# HALLITUS

Kemijoki Oy:n hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen ja yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti. Kemijoki Oy:n hallitus valitsee toimitusjohtajan.

## TIINA TUOMELA

### Hallituksen puheenjohtaja

Diplomi-insinööri, MBA s. 1966

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2017

### Päätoimi

Johtaja, Generation-divisioona ja konsernin johtoryhmän jäsen, Fortum Oyj

### Keskeinen työkokemus

Fortum Oyj, Nuclear and Thermal Power -divisioonan johtaja 2014–2016

Fortum Power and Heat Oy, Power -liiketoimintayksikön talousjohtaja 2009–2014

Fortum Power and Heat Oy, Generation -liiketoimintayksikön taloudesta ja tukitoiminnoista vastaava johtaja 2005–2009

Fortum, useita johto- ja päällikkötehtäviä 1990–2005

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen jäsen

YIT Oyj, hallituksen jäsen

Energiateollisuus ry, hallituksen jäsen

Useiden Fortum-konserniin kuuluvien yritysten hallituksen jäsen

## TAPIO KORPEINEN

### Hallituksen varapuheenjohtaja

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1963

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

### Päätoimi

Talous- ja rahoitusjohtaja, UPM-Kymmene Oyj sekä johtaja, UPM Energy Oy

### Keskeinen työkokemus

UPM-Kymmene Oyj, Energia ja sellu -liiketoimintaryhmä, vastaava johtaja

UPM-Kymmene Oyj, strategia ja yritysjärjestelyt

Jaakko Pöyry Oy, liikkeenjohtajan konsultoinnin johtotehtävät

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Pohjolan Voima Oy, hallituksen puheenjohtaja

Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen jäsen

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen

## RISTO ANDSTEN

Diplomi-insinööri, s. 1961

Hallituksen jäsen vuodesta 2007

### Päätoimi

Johtaja, Fortum Power and Heat Oy

### Keskeinen työkokemus

Fortum Power and Heat Oy, ydinvoimaosakkuusyhtiöiden johtotehtävät

Fortum Power and Heat Oy, vesivoimalaitosten johtotehtävät

Fortum Power and Heat Oy, lämpövoimatuotannon johtaja

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Forsmark Kraftgrupp AB, hallituksen varapuheenjohtaja

Oskarshamn Kraftgrupp AB, hallituksen varapuheenjohtaja

Teollisuuden Voima Oy, hallituksen jäsen

## ELINA ENGMAN

Diplomi-insinööri, s. 1970

Hallituksen jäsen vuodesta 2013

### Päätoimi

Pilothouse Advisory Oy, toimitusjohtaja

### Keskeinen työkokemus

Åf Consult, VicePresident

Voimaosakeyhtiö SF, President and CEO

Kemira Oyj, Vice President, Energy

Framatome ANP GmbH (Areva), General Representative

Siemens Oy, energialiiketoiminnan johtotehtävät

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Aurora Infrastructure Oy, hallituksen puheenjohtaja

Gasum, hallituksen jäsen

Versowood, hallituksen jäsen

## TAPIO JALONEN

Diplomi-insinööri, s. 1958

Hallituksen jäsen vuodesta 2009

### Päätoimi

Toimitusjohtaja, Rovakaira Oy ja Ounastuotanto Oy

### Keskeinen työkokemus

Maakunnallisen sähköyhtiön sähkön hankintaan, jakeluun, myyntiin ja hallintoon liittyvät johtotehtävät

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Lapin Sähkövoima Oy, hallituksen puheenjohtaja

Loiste Sähkönmyynti Oy, hallituksen varapuheenjohtaja

Energiapolar Oy, hallituksen puheenjohtaja

Rovakaira Oy:n osakkuusyhtiöiden hallitusten jäsenyyksiä

## PEKKA MANNINEN

Diplomi-insinööri, s. 1954

Hallituksen jäsen vuodesta 2012

### Päätoimi

Toimitusjohtaja, Helen Oy ja toimitusjohtaja, Oy Mankala Ab

### Keskeinen työkokemus

Helen Oy (ent. Helsingin Energia), johtajatehtävät

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen jäsen

EPV Energia Oy, hallituksen jäsen

Voimapiha Oy, hallituksen jäsen

Suomen Hyötytuuli Oy, hallituksen jäsen

Pääkaupunkiseudun Smart & Clean

-säätiö, hallintoneuvoston jäsen

Suomen Merituuli Oy, hallituksen puheenjohtaja

Energiateollisuus ry, hallituksen varapuheenjohtaja

## MARKUS KATARA

KTM, OTM s. 1982

Hallituksen jäsen vuodesta 2019

### Päätoimi

Johtava asiantuntija, Valtioneuvoston kanslia, Omistajaohjausosasto

### Keskeinen työkokemus

Asianajotoimisto Castrén & Snellman, juristi 2014–2015, 2016–2018

Työ- ja elinkeinoministeriö, erityisasiantuntija 2015–2016

Outokumpu Oyj, asiantuntija- ja johtotehtävät 2008–2014

### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Finnpilot Pilotage Oy, hallituksen jäsen

Gasonia Oy, hallituksen jäsen

## TILINTARKASTAJA

Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab,

vastuunalaisena tilintarkastajana KHT Pekka Alatalo vuodesta 2016 alkaen

# JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön hallinnon hoitamisessa ja strategian toteuttamisessa.

## JOHTORYHMÄN KOKOONPANO

### TUOMAS TIMONEN

Toimitusjohtaja, diplomi-insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Voimalohi Oy, hallituksen puheenjohtaja  
Kemijoki Oy:n eläkesäätiö, hallituksen puheenjohtaja

### JANNE ALA

Johtaja, diplomi-insinööri, s. 1968  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996  
Vesivoima ja reservit

### ISMO HEIKKILÄ

Johtaja, insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993  
Toimintaedellytykset ja omaisuudenhallinta

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Fingrid Oyj:n Verkkotoimikunta, jäsen  
Kemijoki Oy:n eläkesäätiö, hallituksen jäsen  
Voimalohi Oy, toimitusjohtaja oman toimensa ohella  
10.3.2019 saakka

### HEIKKI KUSMIN

Johtaja, insinööri, s. 1961  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989  
Käytettävyys

### JANI OLLILA

Talousjohtaja, kauppatieteiden maisteri, s. 1972  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2009

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Kemijoki Oy:n eläkesäätiön asiamies

### TIMO TORVINEN

Johtaja, diplomi-insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1991  
Strategiset investoinnit

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Energiateollisuus ry:n Vesivoimatoimikunta, puheenjohtaja

### TARJA ZITTING-HUTTULA

Johtaja, filosofian maisteri, eMBA, s. 1962  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1986  
Yritysvastuu

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

Kemijoki Oy:n eläkesäätiö, hallituksen jäsen  
Lapin energia-alan klusteri, varapuheenjohtaja



## SISÄLLYSLUETTELO

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS         | 15 |
| KEMIJOKI OY:N TILINPÄÄTÖS            | 18 |
| Emoyhtiön tuloslaskelma              | 19 |
| Emoyhtiön tase                       | 19 |
| Emoyhtiön rahoituslaskelma           | 20 |
| Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet   | 21 |
| Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot | 22 |
| Hallituksen voitonjakoehdotus        | 29 |
| Tilinpäätösmerkintä                  | 29 |
| Tilintarkastuskertomus               | 30 |
| Hallintoneuvoston lausunto           | 31 |



# HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**Kemijoki Oy on Mankala-yhtiö. Kemijoki Oy:n tarkoitus on tuottaa vastuullisesti ja kustannustehokkaasti sähköä osakkailleen. Yhtiöstä ja sen toiminnasta vuonna 2019 on laadittu vuosiraportti.**

## TUOTANTO JA INVESTOINNIT

Vuonna 2019 yhtiön vesivoimalaitoksilla tuotettiin sähköä 4 498 gigawattituntia, joka vastasi 36 prosenttia kotimaisesta vesivoimalla tuotetusta sähköstä. Tuotanto oli pitkän aikavälin vertailussa keskimääräinen. Vesivarastot vähenivät vuoden aikana 28 gigawattitunnilla. Vuoden päättyessä vesivarastojen täyttöaste oli 57 prosenttia, mikä on selvästi alle keskimääräisen täyttöasteen (keskiarvo vuosilta 1986-2010).

Voimalaitosten tuotantoon vaikuttava kokonaiskäytettävyyks oli 98,92 prosenttia ja häiriökäytettävyys 99,87 prosenttia. Pisimmät tuotantokäyketykset aiheutuivat Lieksankosken koneiston 1 perus-korjauksesta ja Valajaskosken päämuuntajan 3 uusinnasta.

Voimalaitosten peruskorjaushankkeet jatkuivat pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti. Lieksankosken koneiston 1 ympäristöystävällisyys ja hyötysuhde paranivat sekä riski öljyvahinkoon pieneni oleellisesti huhtikuussa valmistuneen peruskorjauksen myötä. Porttipahta aloittaa vuonna 2020 Kitisen vuosina 1979-2001 rakennettujen voimalaitosten peruskorjausten sarjan. Kokkosnivan koneiston peruskorjaus toteutetaan vuonna 2021. Patoluukkujen ohjelmaa jatkettiin Inkeröiden padon suurimman yksittäisen patoluukun, lähes 100-vuotiaan valssiluukun peruskorjauksella. Sähköjärjestelmiä uudistettiin muun muassa Vajukosken

koneiston automaatiojärjestelmän ja Valajaskosken päämuuntajan 3. osalta. Voimalaitosten generaattorikatkaisijoiden uusinnat aloitettiin kahdella voimalaitoksella. Ossauskosken kalanviljelylaitokselle rakennettiin uusi vedenkäsittelyjärjestelmä.

Sierilän vesivoimalaitoksen yksityiskohtaista valmistelua jatkettiin. Korkein hallinto-oikeus vahvisti hankkeen vesitalouslupan toukokuussa 2017. Päätöksen myötä Kemijoki Oy:llä on lainvoimainen lupa Sierilän voimalaitoksen rakentamiseen ja käyttämiseen sekä vesistön säännöstelyyn. Hankkeella on lisäksi lainvoimaiset poikkeamisluvat apilakirjokääriäisen ja laaksoarhon osalta. Rovaniemen kaupunki myönsi kone- ja luokkuaseman rakennuksille rakennuslupan helmikuussa 2018. Pohjois-Suomen hallinto-oikeus kumosi rakennuslupan maaliskuussa 2019. Yhtiö valitti päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen, jossa asian käsittely on vielä kesken.

Investointien kokonaismäärä oli 19,9 miljoonaa euroa.

## TALOUS

Yhtiön taloudellinen päätavoite on kustannustehokkuus. Kulurakenteen ja toiminnallisten kustannusten kehitys oli suunnitellun mukainen. Kiinteistövero, 18,8 miljoonaa euroa, oli yhtiön suurin yksittäinen kuluerä. Liiketoiminnan muita tuottoja kertyi vuokra- ja reservituotoista yhteensä 10,3 miljoonaa euroa.

Yhtiön rahoitussalkku oli vuoden 2019 lopussa 425,7 miljoonaa euroa. Yhtiöllä oli pitkäaikaista lainaa 316,0 miljoonaa euroa. Vuoden aikana nostettiin 75 miljoonaa euroa uutta pitkäaikaista lainaa. Yhtiöllä oli lyhytaikaista lainaa vuoden lopussa 109,8 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen rahoitus ja likviditeetin hallinta hoidetaan yritystodistushjelmalla ja luottolimiittisopimuksilla. Yhtiön maksuvalmius oli hyvä. Rahoituksen keskikorko oli vuoden lopussa 0,94 prosenttia. Rahoitussalkun suojausaste oli vuoden lopussa 61,0 prosenttia.

Taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 485,4 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 10,6 prosenttia.

Kemijoki Oy toimii omakustannusperiaatteella. Tämän vuoksi taloudellisten tunnuslukujen arviointi ei ole tarkoituksenmukaista.

## HALLINNOINTI JA JOHTAMINEN

Kemijoki Oy:ssä noudatetaan lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen lisäksi hyvää ja vastuullista hallintotapaa. Kemijoki Oy:n hallinnointia ja päätöksentekoa ohjaavat yhtiöjärjestys, yhtiön toiminnan tavoitteet, toimintaperiaatteet sekä hallintoelinten työjärjestykset. Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia soveltuvin osin, ja mikäli yhtiöjärjestyksessä ei toisin määrätä.

Yhtiön ylintä päätöksentekovaltaa käyttää yhtiökokous. Varsinainen yhtiökokous pidettiin 10.4.2019.

Yhtiössä on hallintoneuvosto, jonka tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa hallitukselle ohjeita laajakan-toisissa tai periaatteellisesti tärkeissä asioissa. Hallintoneuvostoon kuuluu vähintään kuusi ja enintään yksitoista jäsentä.

Vuonna 2019 hallintoneuvostossa oli 10 jäsentä. Hallintoneuvostoon kuuluivat 10.4.2019 saakka Wille Rydman puheenjohtajana ja jäsenenä Sari Essayah, Hilikka Halonen, Ari Henriksson, Henna Kupsala, Mikko Kärnä, Markus Lohi, Juha Mäkelä ja Marko Ekqvist. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.4.2019 hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Wille Rydman. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Sari Essayah, Hilikka Halonen, Ari Henriksson, Esa Hyvärinen, Henna Kupsala, Mikko Kärnä, Markus Lohi, Juha Mäkelä ja Maiju Westergren. Hallintoneuvosto valitsi Essayahin varapuheenjohtajaksi.

Ylimääräisessä yhtiökokouksessa 19.11.2019 hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin Johanna Ojala-Niemelä. Hallintoneuvoston jäseniksi valittiin Hilikka Halonen, Satu Hassi, Ari Henriksson, Esa Hyvärinen, Kaisa Juuso, Mikko Kärnä, Juha Mäkelä, Mari-Leena Talvitie ja Maiju Westergren. Hallintoneuvosto valitsi Talvitien varapuheenjohtajaksi.

Hallituneuvosto kokoontui kolme kertaa. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 83 prosenttia.

Kemijoki Oy:n hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Hallitukseen kuuluu vähintään kuusi ja enintään kahdeksan jäsentä.

Vuonna 2019 hallituksessa oli 7 jäsentä. Hallitukseen kuuluivat 10.4.2019 saakka Tiina Tuomela puheenjohtajana ja jäsenenä Risto Andsten, Elina Engman, Tapio Jalonen, Tapio Korpeinen, Pekka Manninen ja Jukka Ohtola. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.4.2019 hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi Tiina Tuomela sekä jäseniksi Risto Andsten, Elina Engman, Tapio Jalonen, Markus Katara, Tapio Korpeinen ja Pekka Manninen. Hallitus valitsi Korpeisen varapuheenjohtajaksi.

Hallitus piti 10 kokousta. Läsnäoloprosentti kokouksissa oli 100 prosenttia. Hallitus arvioi omaa toimintaansa vuosittain, kuten myös vuonna 2019.

Hallituksen palkkiotyöryhmään kuuluivat puheenjohtajana Tiina Tuomela ja jäsenenä Jukka Ohtola (10.4.2019 saakka), Markus Katara (10.4.2019 alkaen) ja Tapio Korpeinen. Hallituksen palkkiotyöryhmä kokoontui vuoden 2019 aikana kaksi kertaa.

Toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana vastaa yhtiön toiminnasta ja strategian toteutumisesta.

Varsinainen yhtiökokous valitsi Kemijoki Oy:n tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab:n, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT-tilintarkastaja Pekka Alatalo.

Sisäinen tarkastus hankitaan ulkopuolisena palveluna. Arvioinneista raportoidaan yhtiön hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma

hyväksytään vuosittain hallituksessa. Vuonna 2019 sisäisessä tarkastuksessa arvioitiin Kemijoki Oy:n eläkesäätiön hallinto ja sijoitustoiminta.

Yhtiössä on voimassa vesiosakkaiden marraskuussa 2002 allekirjoittama sopimus yhtiön osakassähkön käytöstä ja kirjauksesta. Yhtiö on osaltaan vuonna 2016 hyväksynyt uuden version käyttöso-  
pimuksesta, joka määrittää osakassähkön käytön, kirjauksen ja hyödynjaon. Sopimusta ei ole vielä allekirjoitettu.

Yhtiön käyttötoimikuntaan kuului vuonna 2019 yhdeksän jäsentä. Käyttötoimikunta kokoontui vuoden 2019 aikana kaksi kertaa puheenjohtajanaan toimitusjohtaja Tuomas Timonen.

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Hallitus tarkastaa yhtiön riskienhallinnan toimintaohjeen sekä siihen liittyvät ohjeet vuosittain. Vuonna 2018 tehtiin kattava riskikartoitus, minkä pohjalta riskit arvioitiin uudelleen vuonna 2019. Hallitus käsitteli yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinnan.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä hallituksen linjausten mukaisesti. Riskit kartoitetaan säännöllisesti. Kartoitusten avulla arvioimme liiketoimintaa uhkaavat merkittävimmät riskit siten että ymmärretään yrityksen riskiprofiilin riskien vaikutuksen, todennäköisyyden ja nykyisen riskienhallinnan tason osalta. Samalla saadaan käsitys tunnistettujen riskien taloudellisesta vaikutuksesta ja arvion siitä, miten riskit voivat uhata Kemijoki Oy:n strategisten tavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön merkittävien omaisuus, voimalliset ja padot, on vakuutettu hallituksen vahvistamien linjausten mukaisesti. Riskeiltä pyritään suojautumaan suunnitelmallisella voimallisten ja patojen

kunnossapidolla sekä toimintaprosessin jatkuvalla kehittämisellä. Tulipalo tai vakava konerikko voimallaisilla tai padon murtuminen voisivat aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja. Keskeisimmät riskit liittyvät vesivoimalle haitallisiin lainsäädäntömuutoksiin ja tulkinnanvaraisuuteen, verotuksen kiristymiseen, muutoksiin velvoitteissa sekä kyberriskeihin.

Lainsäädännön tulkinta luo epävarmuutta investointiympäristöön ja lupien ennustettavuuteen. Pitkittyneillä lupakäsittelyillä on taloudellisia vaikutuksia. Verojen, veroluonteisten maksujen ja velvoitteiden korottaminen tai lisääminen kasvattaisi yhtiön toiminnallisia kuluja. Kalatalousvelvoitteiden mahdollinen muutos tulisi rajoittua siten, että sähkön tuotannon taloudellinen kuormitus säilyy nykyisten velvoitteiden ja vapaaehtoisten toimien tasolla.

Rahoitusriskejä hallinnoidaan hallituksen vahvistaman rahoituksen toimintaohjeen mukaisesti. Ympäristöriskejä hallitaan ympäristöjärjestelmän mukaisesti. Henkilöstöön liittyvät riskit huomioidaan henkilöstöohjeissa ja henkilöstön kehittämiseen liittyvissä suunnitelmissa. Yhtiön tietoturvaan liittyviä riskejä hallinnoidaan asianmukaisilla teknisillä ratkaisilla ja säännöllisellä testaamisella sekä henkilökunnan koulutuksella ja ohjeilla.

## YRITYSVASTUU

Kemijoki Oy:n hallitus vastaa yritysvastuun strategisesta ohjauksesta ja valvonnasta työjärjestyksensä mukaisesti. Se hyväksyy Kemijoki Oy:n yritysvastuunohjelman, -toimintaohjeet ja -periaatteet sekä käsittelee ja hyväksyy vuosittain julkaistavan yritysvastuunraportin. Yhtiökokoukselle raportoidaan vuosittain yritysvastuutavoitteista ja niiden toteutumisesta.

Yhtiön yritysvastuustrategian tavoitteista ja yritysvastuunohjelman tuloksista vastaa toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana. Toimitusjohtaja raportoi hallitukselle säännöllisesti yritysvastuun edistymisestä. Johtoryhmän tehtävänä on yritysvastuunohjelman

## EMOYHTIÖN TUNNUSLUVUT VUOSILTA 2015-2019

|                                        | 2015         | 2016        | 2017         | 2018         | 2019         |
|----------------------------------------|--------------|-------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Liikevaihto M€</b>                  | <b>38,7</b>  | <b>43,5</b> | <b>42,4</b>  | <b>47,9</b>  | <b>53,0</b>  |
| <b>Liiketoiminnan muut tuotot M€</b>   | <b>21,5</b>  | <b>11,6</b> | <b>9,1</b>   | <b>9,4</b>   | <b>10,3</b>  |
| <b>Liiketoiminnan kulut</b>            |              |             |              |              |              |
| pl. kiinteistövero M€                  | 38,5         | 41,2        | 38,9         | 40,2         | 38,9         |
| <b>Kiinteistövero M€</b>               | <b>17,9</b>  | <b>19,2</b> | <b>19,0</b>  | <b>18,7</b>  | <b>18,8</b>  |
| <b>Henkilöstölle maksetut</b>          |              |             |              |              |              |
| palkat ja palkkiot M€                  | 3,7          | 3,9         | 3,6          | 3,5          | 3,6          |
| <b>Tilikauden tulos M€</b>             | <b>0,8</b>   | <b>0,8</b>  | <b>0,8</b>   | <b>0,8</b>   | <b>0,8</b>   |
| <b>Omavaraisuusaste %</b>              | <b>17,0</b>  | <b>14,3</b> | <b>12,23</b> | <b>10,8</b>  | <b>10,6</b>  |
| <b>Taseen loppusumma M€</b>            | <b>474,2</b> | <b>477</b>  | <b>482,0</b> | <b>477,6</b> | <b>485,4</b> |
| <b>Bruttoinvestoinnit M€</b>           | <b>33,3</b>  | <b>16,5</b> | <b>22,1</b>  | <b>17,7</b>  | <b>19,9</b>  |
| <b>Tutkimus- ja kehitystoiminta M€</b> | <b>0,4</b>   | <b>0,2</b>  | <b>0,4</b>   | <b>0,1</b>   | <b>0,1</b>   |
| <b>Henkilöstö vuoden lopussa</b>       | <b>44</b>    | <b>40</b>   | <b>37</b>    | <b>36</b>    | <b>38</b>    |

toteutukseen liittyvä päätöksenteko, riittävien resurssien varmistaminen ja edistymisen seuranta. Yritysvastuuasioita käsitellään johtoryhmän työjärjestyksen ja vuosisuunnitelman mukaisesti.

Tapamme toimia -periaatteet määrittelevät yhtiön yleiset toimintatavat. Periaatteissa on muun muassa kuvattu tasapuolisen kohtelun sääntöjä sekä lahjonnan ja korruption vastaisia ohjeita sekä sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen. Tapamme toimia -periaatteiden vastaisesta toiminnasta tai niiden epäilystä voi ilmoittaa sähköisen ilmoituskanavan kautta. Ilmoituskanavan kautta on tullut yksi ilmoitus koskien erään palveluntoimittajan toimintaa. Ilmoitus on käsitelty hyvän hallintotavan mukaisesti.

Yhtiöllä on käytössä yritys vastuulisenssi, joka on digitaalinen oppimisympäristö. Lisenssi on määraaikainen ja sen suorittavat koko Kemijoki Oy:n henkilöstö ja sopimuskumppaneiden Kemijoki Oy:lle työskentelevät työntekijät. Jokaisen yhtiöläisen ja kumppanin työntekijän edellytetään suorittavan yritys vastuulisenssin kolmen vuoden välein. Vuoden 2019 loppuun mennessä yritys vastuulisenssin on suorittanut 329 henkilöä. Yritys vastuulisenssi on julkaistu myös yhtiön Kestävän kehityksen 2050 -yhteiskuntasitoutuksena.

Kemijoki Oy:llä on Suomalaisen Työn Liiton myöntämät Avainlippu-tunnukset sekä yhtiön tuottamalle energialle että vesivoimaosaamiseen liittyvälle asiantuntijatyölle.

Kemijoki Oy:n yritys vastuun tavoitteista ja toimenpiteistä on kerrottu enemmän yhtiön verkkosivuilla sähköisessä yritys vastuuraportissa ja GRI-taulukossa.

## YMPÄRISTÖASIAT

Vesivoima on merkittävin uusiutuvan sähköntuotannon muoto ja sillä on keskeinen rooli ilmastomuutoksen hillinnässä. Hyvien ominaisuuksiensa ohella vesivoimalla on myös ympäristövaikutuksia, jotka syntyvät uusien voimalaitosten rakentamisesta, ny-

kyisten voimalaitosten säätökäytöstä sekä vesistöjen säännöstelystä. Ympäristövaikutusten lieventämiseksi vuonna 2019 käytettiin ympäristönhoitoon 4,5 miljoonaa euroa, josta kalatalousvelvoitteisiin 2,3 miljoonaa euroa ja vapaaehtoiisiin toimenpiteisiin 1,2 miljoonaa euroa.

Lapin ELY-keskuksen hakemus Kemijoen kalatalousvelvoitteen muuttamiseksi on ollut vireillä maaliskuusta 2017 lähtien Pohjois-Suomen aluehallintovirastossa. Lapin ELY-keskus toimitti lokakuun lopussa 2019 täydennyksiä hakemukseensa. Pohjois-Suomen aluehallintovirasto ei ole vuoden loppuun mennessä kuuluttanut hakemusta.

Kemi-Ounasjoella vapaaehtoinen vaelluskalayhteistyö eteni toimenpidesuunnitelman mukaisesti. Kemijoki Oy suunnittelee vaelluskaloille padon ohitusratkaisua Taivalkosken voimalaitoksen yhteyteen. Vuoden 2019 tärkeimpiä toimenpiteitä olivat Kalasydän -järjestelmän lupaavia tuloksia osoittaneet jatkokokeilut ja padon kiertävän kalauoman toteutetavuusselvitys, elinympäristökunnostusten suunnittelun käynnistys sekä mäti- ja pienpoikasitutukset. Lieksanjoella jatkettiin menestyksekkäästi järvilohi- ja järvitaimenkantojen elvyttämistä lisääntymisalueiden kunnostuksilla ja smolttien kiinniottolaitteen suunnittelulla Pankakosken voimalaitokselle.

## HENKILÖSTÖ

Henkilöstön määrä oli vuoden lopussa 38 henkilöä. Vuoden aikana yhtiön palveluksesta jäi eläkkeelle yksi henkilö ja neljä henkilöä rekrytoitiin. Vuonna 2019 henkilöstön sairauspoissaoloprosentti oli 1,3, joka on hieman suurempi kuin edellisvuonna 1,1 prosenttia.

Hallitus seuraa työturvallisuuden kehitystä ja tapahtumia jokaisessa kokouksessaan osana toimitusjohtajan katsausta ja tarvittaessa järjestetään yksityiskohtainen käsittely. Kemijoki Oy:n työntekijöille ei vuonna 2019 sattunut yhtään tapaturmaa, joista olisi tullut yli vuorokausi poissaoloa työstä. Kumppanuus-

verkoston työturvallisuuden taso laski edellisvuodesta. Kumppanuusverkoston työntekijöille sattui kaksi ja lisäksi kumppanuusverkoston ulkopuolella toimiville alihankkijoille sattui kaksi poissaoloa johtanutta tapaturmaa. Tarvittaviin kehittäviin ja korjaaviin toimenpiteisiin on ryhdytty.

Vuonna 2019 huomioitaessa yhtiön omat ja kumppaneiden yhtiölle tekemät työt tapaturmataajuus oli 9,6 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden ja huomioitaessa myös kumppaniverkoston ulkopuolisten alihankkijoiden yhtiölle tekemät työt tapaturmataajuus oli 14,3. Energiatoteutuksen tapaturmataajuus vuonna 2018 oli 9,7.

## PALKITSEMIS- JA KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Kemijoki Oy:ssä on johdon ja henkilöstön tulospalkkiojärjestelmät, jonka perusteet hyväksytään yhtiön hallituksessa. Henkilöstön ja johdon tulospalkkiot sekä niiden määräytyminen noudattavat Valtion Omisajapolitiikkaa koskevan periaatepäätöksen 13.5.2016 liitteen 2 mukaisia yritysjohtajan ja avainhenkilöiden palkittamisen periaatteita.

Tulospalkkiojärjestelmä tukee yhtiön taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi henkilöstöä voidaan palkita kannustepalkkiolla poikkeuksellisen hyvästä, yhtiölle lisäarvoa tuottavasta työsuorituksesta.

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja muun johdon palkat sekä tulospalkkion perusteet. Toimitusjohtajan ja muun johdon palkittaminen koostuu peruspalkasta ja tulospalkkiosta.

Toimitusjohtajan tulospalkkio määritellään yhtiön tavoitteiden mukaisesti. Tulospalkkion määrä riippuu yhtiön taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta ja on enintään 40 prosenttia vuosiansioista. Tulospalkkio maksetaan toimitusjohtajan toimen päättymiseen saakka hallituksessa vahvistettujen perusteiden mukaisesti.

Yhtiön toimitusjohtajan kanssa on solmittu johtajasopimus, jossa ei ole eläke-etuutta. Toimitusjoh-

tajan eläkeikä määräytyy voimassaolevan eläkelainsäädännön perusteella. Mikäli yhtiö irtisanoa toimitusjohtajan, hänelle maksetaan kuuden kuukauden irtisanomissajan palkan lisäksi kuuden kuukauden palkan suuruinen erilliskorvaus.

Muun johdon tulospalkkioperusteet on määritelty hallituksessa ja ne perustuvat yhtiön toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion määrä on enintään 30 prosenttia vuosiansioista.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille maksetaan yhtiökokouksessa päätetyt palkkiot.

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Tavoitteena on edistää Sierilän voimalaitoshankkeen investointia vuoden 2020 aikana.

Voimalaitosten peruskorjauksia ja ympäristöinvestointeja jatketaan suunnitelman mukaisesti. Porttipahdan koneisto peruskorjataan vuonna 2020 ja Kokkosniva vuonna 2021. Turbiinien öljymäärää vähennetään merkittävästi ja juoksupyörän navan öljyvoitelu korvataan ympäristöriskejä pienentävällä vesivoitelulla. Kitisen ohjelmaa jatketaan Kurkiaskan peruskorjauksen valmisteluilla. Petäjäskosken voimalaitospadon luukku numero 7 peruskorjataan. Yhtiön vapaaehtoista vaelluskalatyötä jatketaan strategiassa hyväksytyn tiekartan mukaisesti.

## VOITONJAKOEHDOTUS

Yhtiön käytössä oli jakokelpoisia varoja 31.12.2019 yhteensä 9 613 718,43 euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut yhtiön toimintaan olennaisesti vaikuttavia muutoksia.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti 0,34 euroa osakkeelta B-sarjan osakkeille eli yhteensä 794 575,92 euroa.

Yhtiökokous pidetään 1.4.2020 kello 9.30 Helsingissä.

Espoossa 10.2.2020



# KEMIJOKI OY

Tilinpäätös 31.12.2019

## TULOSLASKELMA

|                                                          | 1.1.-31.12.2019      | 1.1.-31.12.2018      |
|----------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                                       | <b>53 112 216,33</b> | <b>47 933 975,42</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                               | 10 315 189,10        | 9 406 911,11         |
| Materiaalit ja palvelut                                  |                      |                      |
| Aineet, tarvikkeet                                       | -2 425 330,10        | -2 659 394,90        |
| Ulkopuoliset palvelut                                    | -13 139 287,93       | -13 394 360,65       |
| Henkilöstökulut                                          | -3 619 039,21        | -3 453 162,57        |
| Poistot ja arvonalentumiset                              | -13 928 539,39       | -15 913 403,09       |
| Liiketoiminnan muut kulut                                | -24 674 897,31       | -23 479 539,75       |
| <b>Liikevoitto (-tappio)</b>                             | <b>5 640 311,49</b>  | <b>-1 558 974,43</b> |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                 | -4 545 902,56        | -4 623 662,90        |
| <b>Voitto/Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b> | <b>1 094 408,93</b>  | <b>-6 182 637,33</b> |
| Tilinpäätössiirrot                                       |                      |                      |
| Poistoeron muutos (+ vähennys / - lisäys)                | 0,00                 | 7 140 261,85         |
| Tuloverot                                                | -299 833,01          | -163 048,60          |
| <b>Tilikauden voitto</b>                                 | <b>794 575,92</b>    | <b>794 575,92</b>    |

## TASE

|                                        | 31.12.2019            | 31.12.2018            |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                       |                       |                       |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>               |                       |                       |
| Aineettomat hyödykkeet                 | 27 264 064,68         | 27 250 772,15         |
| Aineelliset hyödykkeet                 | 452 184 352,86        | 446 233 787,73        |
| Sijoitukset                            | 368 930,58            | 368 930,58            |
|                                        | <b>479 817 348,12</b> | <b>473 853 490,46</b> |
| <b>Vaihtuvat vastaavat</b>             |                       |                       |
| Pitkäaikaiset saamiset                 | 51 405,00             | 51 405,00             |
| Lyhytaikaiset saamiset                 | 4 974 392,67          | 3 292 372,79          |
| Rahat ja pankkisaamiset                | 563 704,12            | 386 179,53            |
|                                        | <b>5 589 501,79</b>   | <b>3 729 957,32</b>   |
| <b>Vastaavaa yhteensä</b>              | <b>485 406 849,91</b> | <b>477 583 447,78</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                     |                       |                       |
| <b>Oma pääoma</b>                      |                       |                       |
| Osakepääoma                            | 41 285 753,60         | 41 285 753,60         |
| Vararahasto                            | 693 754,63            | 693 754,63            |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 6 972 602,00          | 6 972 602,00          |
| Edellisten tilikausien voitto          | 1 846 540,51          | 1 846 540,51          |
| Tilikauden voitto                      | 794 575,92            | 794 575,92            |
|                                        | <b>51 593 226,66</b>  | <b>51 593 226,66</b>  |
| <b>Pakolliset varaukset</b>            | <b>322 989,00</b>     | <b>322 989,00</b>     |
| <b>Vieras pääoma</b>                   |                       |                       |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            | 315 970 030,75        | 294 741 960,57        |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            | 117 520 603,50        | 130 925 271,55        |
|                                        | <b>433 490 634,25</b> | <b>425 667 232,12</b> |
| <b>Vastattavaa yhteensä</b>            | <b>485 406 849,91</b> | <b>477 583 447,78</b> |

## RAHOITUSLASKELMA

| TUHANSINA EUROINA                                                     | 1.1.-31.12.2019 | 1.1.-31.12.2018 |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>                                      |                 |                 |
| Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä                                | 1 094           | -6 183          |
| Oikaisut:                                                             |                 |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot                                         | 13 929          | 14 413          |
| Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua                          | 0               | 1 500           |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                              | 4 546           | 4 624           |
| Luovutusvoitot osuuksista                                             | 0               | 0               |
| Muut oikaisut                                                         | -716            | -132            |
| <b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>                         | <b>18 853</b>   | <b>14 222</b>   |
| Käyttöpääoman muutos:                                                 |                 |                 |
| ”Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)” | -1 762          | 2 410           |
| ”Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)”       | 312             | -2 002          |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>          | <b>17 403</b>   | <b>14 630</b>   |
| Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista       | -4 602          | -4 687          |
| Saadut osingot liiketoiminnasta                                       | 3               | 7               |
| Saadut korot liiketoiminnasta                                         | 1               | 1               |
| Maksetut välittömät verot                                             | -220            | -163            |
| Rahavirta ennen satunnaisia eriä                                      | 12 585          | 9 789           |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>                                   | <b>12 585</b>   | <b>9 789</b>    |
| <b>Investointien rahavirta:</b>                                       |                 |                 |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin               | -19 944         | -17 743         |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot               | 767             | 203             |
| Luovutustuotot muista sijoituksista                                   | 0               | 33              |
| Pitkäaikaisen vakuustalletuksen lisäys                                | 0               | -9              |
| Luovutetut tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet                       | 0               | 0               |
| <b>Investointien rahavirta (B)</b>                                    | <b>-19 176</b>  | <b>-17 516</b>  |

| TUHANSINA EUROINA                                           | 1.1.-31.12.2019 | 1.1.-31.12.2018 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Rahoituksen rahavirta:</b>                               |                 |                 |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot                              | 75 000          | 0               |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut                      | -53 772         | -9 495          |
| Lyhytaikaisten lainojen nostot                              | 0               | 15 998          |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut                      | -13 664         | 0               |
| Omien osakkeiden myynti                                     |                 |                 |
| Maksetut osingot ja muu voitonjako                          | -795            | -795            |
| <b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>                            | <b>6 769</b>    | <b>5 708</b>    |
| <b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b> | <b>178</b>      | <b>-2 019</b>   |
| Rahavarat tilikauden alussa                                 | 386             | 2 405           |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>                         | <b>564</b>      | <b>386</b>      |



# TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET 2019

## **TILINPÄÄTÖKSEN LAAJUUS**

Kemijoki Oy:n tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

## **PYSYVÄT VASTAAVAT**

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten suuruisena ja suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

## **RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN**

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoon. Johdannaissopimukset ovat suojaavia ja tarkoitettu pidettäväksi juoksuajan loppuun. Rahoitusvälineiden kassavirrat tuloutuvat samanaikaisesti allaolevien instrumenttien kassavirtojen kanssa. Johdannaisista on tilinpäätökseen kirjattu kurssiero sekä jaksotettu korko. Suojaavien johdannaissopimusten käypä arvo on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa taseen ulkopuolisena eränä.

## **RAHOITUSOMAISUUS**

Rahoitusarvopaperit on kirjattu hankintamenoon.

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

|                                                       | 2019                 | 2018                 |
|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>                     |                      |                      |
| Käyttöomaisuuden myyntivoitot                         | 716 179,15           | 132 669,26           |
| Vuokratuotot                                          | 1 420 054,88         | 1 478 357,94         |
| Palvelujen myynti                                     | 7 749 811,39         | 7 109 132,62         |
| Muut                                                  | 429 143,68           | 686 751,29           |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>10 315 189,10</b> | <b>9 406 911,11</b>  |
| <b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ</b>                              |                      |                      |
| Henkilöstö vuoden lopussa                             |                      |                      |
| Toimihenkilöt                                         | 38                   | 36                   |
| Työntekijät                                           | 0                    | 0                    |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>38</b>            | <b>36</b>            |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT</b>                                |                      |                      |
| Palkat ja palkkiot                                    | 3 037 528,71         | 2 934 742,23         |
| Eläkekulut                                            | 504 931,02           | 449 142,27           |
| Muut henkilösivukulut                                 | 76 579,48            | 69 278,07            |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>3 619 039,21</b>  | <b>3 453 162,57</b>  |
| <b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>                      |                      |                      |
| Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja         | 380 315,00           | 370 994,00           |
| <b>PYSYVIIN VASTAAVIIN AKTIVOIDUT HENKILÖSTÖKULUT</b> | <b>398 227,18</b>    | <b>398 479,21</b>    |
| <b>POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>                     |                      |                      |
| Poistot aineettomista hyödykkeistä                    | 923 399,89           | 911 104,33           |
| Poistot aineellisista hyödykkeistä                    |                      |                      |
| Rakennukset ja rakennelmat                            | 1 877 601,50         | 1 845 073,01         |
| Vesirakenteet                                         | 2 314 113,46         | 2 308 530,46         |
| Koneet ja kalusto                                     | 8 813 424,54         | 9 348 695,29         |
| Arvonalennukset maa- ja vesialueista                  | 0,00                 | 1 500 000,00         |
| <b>Yhteensä</b>                                       | <b>13 928 539,39</b> | <b>15 913 403,09</b> |

|                                          | 2019                 | 2018                 |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>         |                      |                      |
| Vuokrat                                  | 37 516,74            | 43 297,30            |
| Leasingvuokrat                           | 423 061,02           | 174 458,92           |
| Kiinteistöverot                          | 18 847 339,62        | 18 668 039,28        |
| Muut                                     | 5 366 979,93         | 4 593 744,25         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>24 674 897,31</b> | <b>23 479 539,75</b> |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>          |                      |                      |
| Osinkotuotot                             |                      |                      |
| Muilta                                   | 2 902,00             | 7 236,00             |
| Korkotuotot                              |                      |                      |
| Muut korkotuotot                         |                      |                      |
| Muilta                                   | 1 051,08             | 903,27               |
| <b>Korkotuotot yhteensä</b>              | <b>1 051,08</b>      | <b>903,27</b>        |
| Korkokulut                               |                      |                      |
| Muille                                   | -4 502 850,64        | -4 580 847,17        |
| <b>Korkokulut yhteensä</b>               | <b>-4 502 850,64</b> | <b>-4 580 847,17</b> |
| Muut rahoitustuotot                      |                      |                      |
| Muilta                                   |                      |                      |
| Muut rahoituskulut                       | -47 005,00           | -50 955,00           |
| <b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b> | <b>-4 545 902,56</b> | <b>-4 623 662,90</b> |
| <b>POISTOERON MUUTOS</b>                 |                      |                      |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | -943 215,51          | 910 552,48           |
| Rakennukset                              | -2 091 052,45        | -1 740 783,45        |
| Vesirakenteet                            | 2 251 746,99         | 2 308 530,46         |
| Koneet ja kalusto                        | 782 520,97           | 5 661 962,36         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>0,00</b>          | <b>7 140 261,85</b>  |
| <b>TULOVEROT</b>                         |                      |                      |
| Tuloverot varsinaisesta toiminnasta      | 299 833,01           | 163 048,60           |

Laskennallisia veroja ei ole sisällytetty tuloslaskelmaan eikä taseeseen. Taseen pysyvien vastaavien kirjanpito-arvon ja verotuksessa vähennyskelpoisen menojaännöksen välisestä erosta muodostuva laskennallinen vero-velka oli vuonna 2019 yhteensä 3,8 Me

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

### AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

|                                          | Hankintameno          | Lisäykset            | Vähennykset          | Kertyneet poistot     | Tasearvo 31.12.2019   |
|------------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b>            |                       |                      |                      |                       |                       |
| Muut pitkävaikutteiset menot             | 66 410 487,24         | 936 692,42           | 0,00                 | 40 083 114,98         | 27 264 064,68         |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>            |                       |                      |                      |                       |                       |
| Maa- ja vesialueet                       | 41 970 932,26         | 961 983,00           | 51 220,85            | 0,00                  | 42 881 694,41         |
| Rakennukset ja rakennelmat               | 141 427 586,39        | 3 759 707,53         | 0,00                 | 64 512 343,63         | 80 674 950,29         |
| Vesirakenteet                            | 200 442 289,42        | 0,00                 | 0,00                 | 98 513 036,07         | 101 929 253,35        |
| Koneet ja kalusto                        | 400 326 515,95        | 22 368 787,11        | 0,00                 | 224 723 218,05        | 197 972 085,01        |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 36 809 921,96         | 19 871 845,90        | 27 955 398,06        | 0,00                  | 28 726 369,80         |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>820 977 245,98</b> | <b>46 962 323,54</b> | <b>28 006 618,91</b> | <b>387 748 597,75</b> | <b>452 184 352,86</b> |
| <b>Osakkeet ja osuudet</b>               | <b>368 930,58</b>     | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>           | <b>368 930,58</b>     |
| <b>Yhteensä</b>                          | <b>887 756 663,80</b> | <b>47 899 015,96</b> | <b>28 006 618,91</b> | <b>427 831 712,73</b> | <b>479 817 348,12</b> |

### Sähköntuotantoa välittömästi palvelevat koneet ja laitteet

|                                        | 2019           | 2018           |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Hankintamenojen poistamaton osa 31.12. | 197 305 449,61 | 153 018 716,28 |

### Suunnitelman mukaiset poistoajat

|                                 |                   |
|---------------------------------|-------------------|
| Muut pitkävaikutteiset menot    | pääosin 80 vuotta |
| Voimalaitosrakennukset          | 80 vuotta         |
| Muut rakennukset ja rakennelmat | 20 - 60 vuotta    |
| Vesirakenteet                   | 80 vuotta         |
| Voimalaitosten pääkoneistot     | 40 vuotta         |
| Muut koneet ja laitteet         | 10 - 30 vuotta    |
| Kalusto ja kuljetusvälineet     | 5 vuotta          |

### Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.

|                                        | 2019                | 2018                |
|----------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Voitto edellisiltä tilikausilta        | 1 846 540,51        | 1 846 540,51        |
| Tilikauden voitto                      | 794 575,92          | 794 575,92          |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 6 972 602,00        | 6 972 602,00        |
| <b>Yhteensä</b>                        | <b>9 613 718,43</b> | <b>9 613 718,43</b> |



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

### SIJOITUKSET

### OSAKKEET

|                                  | Omistusyhteisyritykset | Muut              | Yhteensä          |
|----------------------------------|------------------------|-------------------|-------------------|
| Hankintameno 1.1.2019            | 168 187,92             | 200 742,66        | 368 930,58        |
| Vähennykset/-Lisäykset           | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| Hankintameno 31.12.2019          | 168 187,92             | 200 742,66        | 368 930,58        |
| <b>Kirjanpitoarvo 31.12.2019</b> | <b>168 187,92</b>      | <b>200 742,66</b> | <b>368 930,58</b> |

### OSAKKEET JA OSUUDET

### Emoyhtiön omistusosuus %

#### Emoyhtiön omistamat osakkuusyritysten osakkeet

|                    |      |
|--------------------|------|
| Voimalohi Oy, Kemi | 50,0 |
|--------------------|------|

### KEMIJOKI OY:N HALLINTONEUVOSTOLLE, HALLITUKSELLE JA TOIMITUSJOHTAJALLE MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT 1.1. - 31.12.2019

|                                     | Palkat ja luontaisedut | Tulospalkkiot | Yhteensä       |
|-------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|
| Hallintoneuvoston puheenjohtaja     | 7 200                  |               | 7 200          |
| Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja | 600                    |               | 600            |
| Hallintoneuvoston jäsenet           | 9 500                  |               | 9 500          |
| Hallituksen puheenjohtaja           | 25 200                 |               | 25 200         |
| Hallituksen varapuheenjohtaja       | 16 200                 |               | 16 200         |
| Hallituksen jäsenet                 | 73 200                 |               | 73 200         |
| Toimitusjohtaja                     | 199 182                | 49 233        | 248 415        |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>331 082</b>         | <b>49 233</b> | <b>380 315</b> |

### KEMIJOKI OY:N TILINTARKASTAJALLE MAKSAMAT PALKKIOT

|                        | 2019   | 2018   |
|------------------------|--------|--------|
| Tilintarkastuspalkkiot | 41 219 | 23 274 |
| Muut palvelut          | 29 988 | 13 552 |

# TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

|                                   | 2019                | 2018                |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
| SAAMISTEN ERITTELY                |                     |                     |
| <b>Lyhytaikaiset</b>              |                     |                     |
| Myyntisaamiset                    | 4 466 476,65        | 2 098 142,28        |
| Saamiset omistusyhteisyrityksiltä | 284 405,50          | 489 364,50          |
| Muut saamiset                     | 213 253,08          | 656 268,63          |
| Siirtosaamiset                    | 10 257,44           | 48 597,38           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>4 974 392,67</b> | <b>3 292 372,79</b> |
| SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT   |                     |                     |
| TyEL-saamiset                     | 0,00                | 29 797,32           |
| Muut siirtosaamiset               | 10 257,44           | 18 800,06           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>10 257,44</b>    | <b>48 597,38</b>    |

## OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN OSAKELAJEITTAIN

|                   | kpl              | 31.12.2019<br>nimellisarvo | kpl              | 31.12.2018<br>nimellisarvo |
|-------------------|------------------|----------------------------|------------------|----------------------------|
| Vesivoimaosakkeet |                  |                            |                  |                            |
| (A-sarja, 1 ääni) | 105 956          | 1 790 656,40               | 105 956          | 1 790 656,40               |
| Rahaosakkeet      |                  |                            |                  |                            |
| (B-sarja, 1 ääni) | 2 336 988        | 39 495 097,20              | 2 336 988        | 39 495 097,20              |
| <b>Yhteensä</b>   | <b>2 442 944</b> | <b>41 285 753,60</b>       | <b>2 442 944</b> | <b>41 285 753,60</b>       |

Vesivoimaosakkeet oikeuttavat ostamaan yhtiön tuottamaa sähkövoimaa.  
Rahaosakkeet oikeuttavat osinkoon.

## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

|                                                      | 2019                  | 2018                  |
|------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET                               |                       |                       |
| Osakepääoma 1.1.                                     | 41 285 753,60         | 41 285 753,60         |
| <b>Osakepääoma 31.12.</b>                            | <b>41 285 753,60</b>  | <b>41 285 753,60</b>  |
| Vararahasto 1.1.                                     | 693 754,63            | 693 754,63            |
| <b>Vararahasto 31.12.</b>                            | <b>693 754,63</b>     | <b>693 754,63</b>     |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.          | 6 972 602,00          | 6 972 602,00          |
| <b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b> | <b>6 972 602,00</b>   | <b>6 972 602,00</b>   |
| Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.                 | 2 641 116,43          | 2 641 116,43          |
| Osingonjako                                          | -794 575,92           | -794 575,92           |
| Hallitus käyttänyt yleishyödyllisiin tarkoituksiin   |                       |                       |
| <b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>        | <b>1 846 540,51</b>   | <b>1 846 540,51</b>   |
| Tilikauden voitto                                    | 794 575,92            | 794 575,92            |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>                           | <b>51 593 226,66</b>  | <b>51 593 226,66</b>  |
| <b>Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>         | <b>9 613 718,43</b>   | <b>9 613 718,43</b>   |
| TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ                         |                       |                       |
| Kertynyt poistoero                                   |                       |                       |
| Muut pitkävaikutteiset menot                         | 10 669 844,69         | 9 837 067,88          |
| Rakennukset ja rakennelmat                           | 13 823 110,96         | 11 712 928,82         |
| Vesirakenteet                                        | 12 735 257,91         | 13 068 584,82         |
| Koneet ja kalusto                                    | -37 228 213,56        | -34 618 581,52        |
| Jaksotus                                             | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>           |
| PAKOLLISET VARAUKSET                                 |                       |                       |
| <b>Eläkevaraukset</b>                                | <b>322 989,00</b>     | <b>322 989,00</b>     |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA                          |                       |                       |
| Pitkäaikaiset velat                                  |                       |                       |
| Lainat rahoituslaitoksilta                           | 267 807 017,58        | 246 578 947,40        |
| Joukkovelkakirjalainat                               | 48 163 013,17         | 48 163 013,17         |
| <b>Yhteensä</b>                                      | <b>315 970 030,75</b> | <b>294 741 960,57</b> |

**TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019**

|                                                                                            | 2019                  | 2018                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b> |                       |                       |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                                                 | 2 719 298,00          | 6 491 228,00          |
| <b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>                                                         |                       |                       |
| Lainat rahoituslaitoksilta                                                                 | 53 771 929,82         | 55 438 596,45         |
| Ostovelat                                                                                  | 4 728 626,47          | 4 536 986,41          |
| Muut velat                                                                                 | 56 623 919,09         | 68 555 195,91         |
| Siirtovelat                                                                                | 2 396 128,12          | 2 394 492,78          |
| <b>Yhteensä</b>                                                                            | <b>117 520 603,50</b> | <b>130 925 271,55</b> |
| <b>SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT</b>                                                      |                       |                       |
| Palkat sosiaalikuluihin                                                                    | 851 219,55            | 893 749,80            |
| Korot                                                                                      | 624 568,72            | 677 081,63            |
| Muut                                                                                       | 920 339,85            | 823 661,35            |
| <b>Yhteensä</b>                                                                            | <b>2 396 128,12</b>   | <b>2 394 492,78</b>   |
| <b>ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>                                               |                       |                       |
| <b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>                                                   |                       |                       |
| Takaukset                                                                                  |                       |                       |
| Omasta puolesta                                                                            | 11 000 000,07         | 12 833 333,39         |
| Osakkuusyhtiöiden puolesta                                                                 | 33 442,49             | 33 442,49             |
| Muiden puolesta                                                                            | 0,00                  | 0,00                  |
| Leasingvuokrasopimukset                                                                    |                       |                       |
| Alkaneella tilikaudella maksettavat vuokrat                                                | 255 381,57            | 92 202,90             |
| Seuraavilla tilikausilla maksettavat vuokrat                                               | 218 661,72            | 79 938,78             |
| Jäännösarvovastuut                                                                         | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Yhteensä</b>                                                                            | <b>11 507 485,85</b>  | <b>13 038 917,56</b>  |



## TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2019

|                                           | 2019           | 2018           |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Johdannaissopimukset</b>               |                |                |
| <b>Koronvaihtosopimukset</b>              |                |                |
| Käypä arvo                                | -2 567 031,00  | -3 366 938,00  |
| Kohde-etuuden arvo                        | 111 578 947,00 | 90 350 877,00  |
| Tulouttamatta                             | -2 380 984,00  | -3 137 984,00  |
| <b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b> |                |                |
| Käypä arvo                                | -11 519 474,00 | -11 396 134,00 |
| Kohde-etuuden arvo                        | 39 538 515,00  | 39 202 678,00  |
| Tulouttamatta                             | -2 917 765,00  | -2 456 425,00  |
| <b>Koronvaihtosopimus korkolattilalla</b> |                |                |
| Käypä arvo                                | -455 257,00    | -878 205,00    |
| Kohde-etuuden arvo                        | 100 000 000,00 | 100 000 000,00 |
| Tulouttamatta                             | -425 079,00    | -848 241,00    |

Kaikki johdannaissopimukset on tehty lainojen suojaamiseksi korkojen ja valuuttakurssien muutoksilta hallituksen hyväksymän rahoituksen toimintaohjeen mukaisesti. Suojattavat lainat ja niitä suojaavat johdannaissopimukset ovat käänteisesti yhteneväisiä, poislukien yhden lainan korkolattia. Koronvaihtosopimuksilla vaihdetaan suojattavan lainan vaihtuva korko kiinteään korkoon. Valuutan- ja koronvaihtosopimuksella vaihdetaan NOK-määräisen lainan valuutta euroon koron pysyessä kiinteänä. Tilinpäätökseen johdannaisista on kirjattu kurssiero sekä jaksotettu korko. Johdannaisille ja korollisille lainoille laskettu 12 kuukauden korkovirtariski 31.12.2019 on -1,3 milj. euroa ja duraatio 1,7 vuotta.

### Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

#### KIINTEISTÖJEN ALY-VASTUUT

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2010 - 2019 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonnäköalavähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 2.133.927,22 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2028.

#### ELÄKEVASTUUT

Kattamattomasta vastuusta on kirjattu eläkevaraus. Eläkevastuuta on osittain katettu vapaaehtoisella eläkevarauksella. Muilta osin yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä ja Kemijoki Oy:n eläkesäätiössä.

## HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Emoyhtiöllä on 31.12.2019 jakokelpoisia varoja yhteensä 9 613 718,43 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti 0,34 euroa osakkeelta osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville

|                                     |                       |
|-------------------------------------|-----------------------|
| B-sarjan osakkeille                 | 794 575,92 €          |
| - jätetään vapaaseen omaan pääomaan | 8 819 142,51 €        |
|                                     | <b>9 613 718,43 €</b> |

Espoossa 10. helmikuuta 2020

Tiina Tuomela

Risto Ändsten

Elina Engman

Tapio Jalonen

Tapio Korpeinen

Markus Katara

Pekka Manninen

Tuomas Timonen  
toimitusjohtaja

## TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Espoossa 10. helmikuuta 2020

KPMG Oy Ab

Pekka Alatalo  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### KEMIJOKI OY:N YHTIÖKOKOUKSELLE TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Kemijoki Oy:n (y-tunnus 0192171-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja

vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonamme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyyksyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

■ Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen

virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyyksyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyyksyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

■ Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

■ Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

■ Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai,

jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

■ Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

### MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

#### MUU INFORMAAATIO

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

#### **MUUT LAUSUNNOT**

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Espoossa 10. helmikuuta 2020

KPMG OY AB

**Pekka Alatalo**  
KHT

## **HALLINTONEUVOSTON LAUSUNTO**

Kemijoki Oy:n hallintoneuvosto on käsitellyt yhtiön vuoden 2019 tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta sillä ei ole huomautettavaa. Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen vahvistamista sekä yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu ja että se on saanut yhtiön hallitukselta ja toimitusjohtajalta tarpeelliset tiedot tehtäviensä hoitamiseksi.

Helsingissä 5. päivänä maaliskuuta 2020

**Johanna Ojala-Niemelä**

**Mari-Leena Talvitie**

**Hilkka Halonen**

**Satu Hassi**

**Ari Henriksson**

**Esa Hyvärinen**

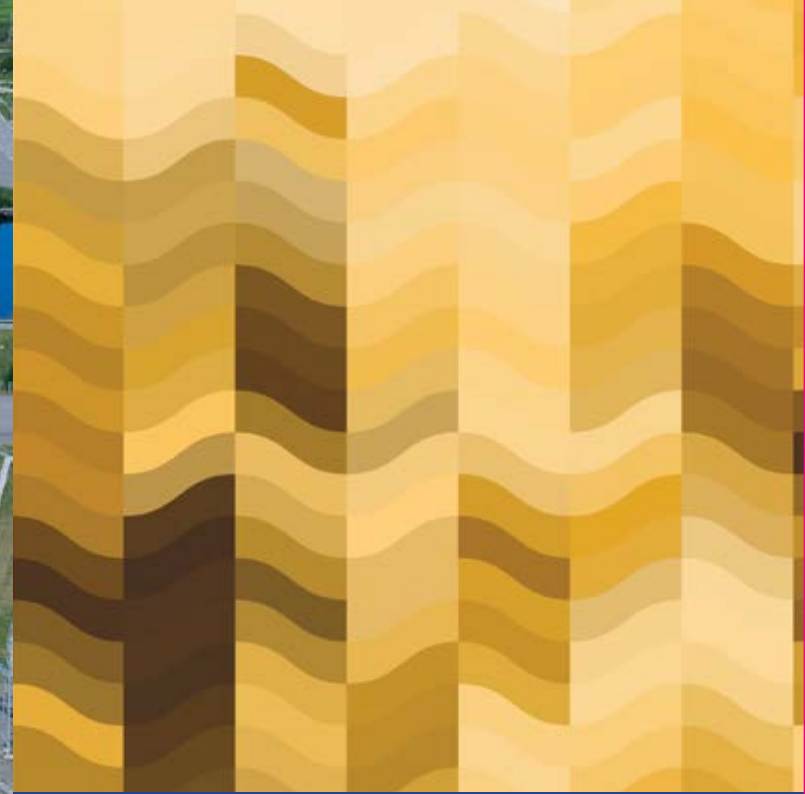
**Kaisa Juuso**

**Mikko Kärnä**

**Juha Mäkelä**

**Maiju Westergren**





## KEMIJOKI OY

PL 8131, Valtakatu 11, 96101 Rovaniemi  
[www.kemijoki.fi](http://www.kemijoki.fi)

Twitter: @KemijokiOy  
vaihde: +358 20 703 4400  
sähköposti: [etunimi.sukunimi\(at\)kemijoki.fi](mailto:etunimi.sukunimi(at)kemijoki.fi)

# ILMASTON VUOKSI