

# VUOSIKERTOMUS 2013



## VUOSIKERTOMUS 2013

Uusiutuvaa ja turvallista sähköä meille ja tuleville sukupolville	2
Kemijoki-yhtiöt lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Sähkön tuotanto ja voimalaitosten käyttö	5
Meneillään olevat hankkeet	7
Ympäristö	9
Sidosryhmät	12
Henkilöstö	13
Perustietoja yhtiöstä	16
Kemijoki Oy:n hallinto 1.1.2014	18
Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt	22

### Tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus	23
Konsernituloslaskelma	30
Konsernitase	31
Konsernin rahoituslaskelma	32
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	33
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	34
Emoyhtiön tuloslaskelma	41
Emoyhtiön tase	42
Emoyhtiön rahoituslaskelma	43
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	44
Hallituksen voitonjakoehdotus	52
Tilintarkastuskertomus	54
Hallintoneuvoston lausunto	55

## Uusiutuvaa ja turvallista sähköä meille ja tuleville sukupolville

Kemijoki Oy tuottaa vesivoimalla sähköä toimintavarmasti sekä huolehtii energian saatavuudesta nopeasti ja tehokkaasti, mikä on tärkeää energiariippuvaisessa yhteiskunnassa. Ympäristöystävällisenä, uusiutuvana, kotimaisena energialähteenä ja tuotantotapana vesivoima on kestävä ratkaisu myös tuleville sukupolville. Tämän on vesivoiman pitkä historia osoittanut jo nyt.

### Sähköä päästöttömästi

Vesivoimalla tuotetaan Suomessa uusiutuvasta sähköenergiasta noin puolet ja maailmanlaajuisesti noin 75–80 prosenttia. Vesivoima on ylivoimaisesti tärkein uusiutuvan sähköntuotannon muoto. Vuonna 2013 Kemijoki Oy:n osuus Suomen uusiutuvasta sähköenergiasta oli noin kuudesosa.

Vesivoima on päästötön energialähde. Fossiilisia polttoaineita korvaavana sähköntuotantomuotona se vähentää hiilidioksidipäästöjä ja hillitsee ilmastonmuutosta. Kemijoki Oy:n vuoden 2013 vesivoimatuotannolla vältettiin noin neljän miljoonan tonnin hiilidioksidipäästöt, mikä vastaa Suomen kaikkien runsaan 200 000 öljylämmitteisen omakotitalon kolmen vuoden päästöjä. Lisäksi vesivoimalla tuotetulla säätövoimalla voidaan tukea muita uusiutuvia energiamuotoja, kuten tuuli- ja aurinkovoimaa, ja auttaa yhteiskuntaa saavuttamaan kasvihuonekaasujen vähentämistavoitteet.

### Vesivoima turvaa sähkönsaannin

Vesivoima on hajautettua, käyttövarmaa ja kulutuksen vaihteluihin joustavasti mukautuvaa energiaa. Vesivoimalaitokset voidaan käynnistää ja pysäyttää nopeasti sekä niiden tehoa voidaan säätää. Veden kerääminen varastoaltaisiin antaa säätövaraa silloin, kun sähkönkulutus on huipussaan, tai tuuli- ja aurinkovoimaa ei ole saatavilla. Vesivoima on keskeinen sähköjärjestelmän toimivuuden turvaaja normaali- ja häiriötilanteissa.

Kemijoki Oy on Suomen merkittävin säätötehon ja sähköjärjestelmän taajuuden sekä tehotasapainon ylläpitoon tarvittavien reservien tuottaja. Kotimaisena energialähteenä vesivoima tukee omalta osaltaan sähköntuotannon omavaraisuustavoitteita.

### Jatkuvaa ja monipuolista vuoropuhelua ihmisten kanssa

Kemijoki Oy on toiminut jo lähes 60 vuotta Lapissa. Olosuhteet, ihmiset ja tavat toimia tunnetaan puolin ja toisin. Jatkuva vuoropuhelu on vakiintunut käytäntö. Yhtiöllä on paljon sidosryhmiä ja ne ulottuvat oppilaitoksista, eri alojen järjestöistä ja viranomaisista poliittisiin päättäjiin sekä mediaan. Tärkeimpiä sidosryhmiä ovat osakkaat, toimintalueen asukkaat ja henkilöstö.

Sekä toiminnan että ympäristövaikutusten paikallisuus tekee vaikutusalueen paikallisyhteisöistä keskeisen sidosryhmän. Kemijoki Oy etsii ympäristöystävällisiä ja elinympäristön viihtyisyyttä edistäviä ratkaisuja yhteistyössä asukkaiden ja viranomaisten kanssa.

### Yritysvastuun johtaminen ja toimintaperiaatteet

Vastuullisuus on Kemijoki Oy:n kaiken toiminnan perusta. Työtä ohjaavat yhtiön arvot ja Tapamme toimia -ohje. Vuosikertomuksessa raportoidaan, kuinka vastuullisuus toteutuu käytännössä ympäristön, talouden ja ihmisten kannalta.

Kemijoki Oy:n hallinto- ja johtamistapaa koskeva Corporate Governance -ohjeistus sisältää yhtiötä koskevat perusasiakirjat, hallintoelinten työjärjestykset, toiminnan tavoitteet ja tärkeimmät toimintapolitiikat.

Johto raportoi toiminnasta, taloudesta, riskeistä ja ympäristöön liittyvistä asioista säännönmukaisesti hallitukselle. Keskeiset toimintapolitiikat tarkastetaan ja merkittävimmät riskit käsitellään vuosittain hallituksessa. Yritysvastuu kuuluu organisaatiossa ylimmälle johdolle operatiivisten vastuualueiden mukaisesti.

## **Kemijoki-yhtiöt lyhyesti**

Kemijoki Oy on Suomen merkittävin vesivoiman ja vesivoimaan liittyvien palveluiden tuottaja, joka omistaa 20 vesivoimalaitosta ja säännöstelee Lokan ja Porttipahdan tekojärviä sekä Kemijärveä ja Olkkajärveä. Voimalaitokset tuottavat sähköenergiaa omakustannushintaan yhtiön vesivoimaosakkaille.

Kemijoki Oy on konsernin emoyhtiö. Merkittävimmät tytäryhtiöt harjoittavat sähköverkko toimintaa sekä vesivoimateknologiaan liittyvien palveluiden ja tuotteiden myyntiä.

Kemijoki-konsernin liikevaihto vuonna 2013 oli 36,5 miljoonaa euroa ja taseen loppusumma 457,8 miljoonaa euroa. Kemijoki Oy:n koko osakepääoma oli 41,3 miljoonaa euroa. Konsernin palveluksessa oli keskimäärin 218 henkilöä.

## Toimitusjohtajan katsaus

Vuosi 2013 merkitsi Kemijoki Oy:lle suurta askelta kohti uutta. Vuoteemme kuului merkittäviä päätöksiä muutoksista, joilla rakennamme suomalaisen vesivoimatuotannon tulevaisuutta.

Marraskuussa 2013 päätimme uusia yhtiön toimintamallin. Käynnissä olevan muutosvaiheen jälkeen uusi Kemijoki Oy on vesivoimatuotannon tilaaja- ja asiantuntijaorganisaatio, joka hankkii pääosan nykyisistä toiminnoistaan palvelutoimittajilta. Tehtävänämmä on jatkossakin hallinnoida voimalaitoksiamme tehokkaasti ja vastuullisesti.

Uusi Kemijoki Oy pystyy sopeutumaan ketterästi tulevaisuuden muuttuviin tilanteisiin. Uusi toimintamalli turvaa ennen kaikkea yhtiön jatkuvan kehittymisen ja osaamisen säilyttämisen yhtiön käytössä myös tulevaisuudessa. Roolimme muuttuu työnantajasta työllistäjäksi: toiminnallisen avautumisemme ansiosta Lappiin on jo syntynyt ja syntyy edelleen uusia mahdollisuuksia sekä kasvuyrityksille että suuremmille toimijoille.

Vuoden 2013 lopulla tekemistämme päätöksistä tulee todellisuutta maaliskuussa 2014, kun suuri osa Kemijoki Oy:n nykyisestä henkilöstöstä siirtyy valittujen sopimuskumppanien, Caverion Industria Oy:n ja Administer Oy:n, palvelukseen. Kumppanien valintakriteereissä korostuivat kokemus ja resurssit sekä palvelujen toteutustapa ja vastuullisuuden huomiointi. Pohjois-Suomi on strategisesti tärkeä alue kumppanin sopimuskumppanin liiketoiminnan kannalta.

Järjestäydymme myös konsernin sisällä uudelleen. Velvoite- ja ympäristötöiden toteuttamiseen liittyvä liiketoiminnallinen kokonaisuus siirretään Kemijoki Aquatic Technology (KAT) -tytäryhtiöön.

Toimintamallimme muutoksen taustalla ovat koko energia-alan toimintaympäristön kehitys sekä muuttuvat investointitarpeemme. Voimalaitostemme suurimmat tehonnostot valmistuvat jo vuonna 2014. Rakentamisen sijasta investoimme keskittyvätkin tulevaisuudessa toimintamme tehostamiseen ja entistä vastuullisempien toimintatapojen kehittämiseen.

Olemme viime vuosina ottaneet merkittäviä askeleita vesivoimatuotannon tehokkuuden ja ympäristöystävällisyyden parantamisessa. Voimalaitostemme koneistojen uudistukset ovat loppusuoralla. Uusin suuri päätös ympäristöinvestoinnista tehtiin, kun päätimme uusia myös Taivalkosken voimalaitoksen koneiston vuosina 2015–2017. Teknologian muutoksen avulla turbiinin voiteluun käytetty öljy voidaan korvata vedellä.

Suuret muutokset tuovat aina mukanaan myös epävarmuutta. Arvojemme mukaisesti olemme toimineet työnantajana ja yhteistyökumppanina rehellisesti ja avoimesti kaikissa tilanteissa. Muutoksesta aiheutuvien irtisanomisten määrä on pyritty eri vaihtoehtoin saamaan mahdollisimman vähäiseksi. Olemme parhaamme mukaan tukeneet työllistymistä, huomioineet pitkät työurat sekä Pohjois-Suomen paikalliset työllistymismahdollisuudet.

Vesivoiman tarve ja merkitys energiamarkkinoilla jatkaa kasvuaan. Muiden toimialojen mukaisesti myös vesivoimatoimintaan liittyvä yritysvastuu korostuu jatkossa entisestään. Tämä tarkoittaa myös sitä, että vesivoimatuotannon täytyy olla liiketaloudellisesti kannattavaa. Uskon, että muutoksesta syntyvä uusi Kemijoki Oy tuottaa jatkossa vesivoimaa entistäkin tehokkaammin ja vastuullisemmin.

Tuomas Timonen  
toimitusjohtaja

## Sähkön tuotanto ja voimalaitosten käyttö

Kemijoki Oy:llä on pitkä kokemus ja vahva osaaminen vesivoimalaitosten rakentamisesta, käytöstä, kunnossapidosta ja tehonnostoista.

Yhtiö käyttää vesistöä vastuullisesti lupaehtojen ja suositusten mukaisesti ja huomioi tuotantotarpeet, ympäristön sekä vesistön muiden käyttäjien tarpeet. Lokan ja Porttipahdan tekojärvillä sekä Kemijärven säännöstelyllä vaikutetaan merkittävästi kevättulvien aikaisiin sekä kuivien aikojen pinnankorkeuksiin eri osissa jokea.

### Toimintavuoden tuotanto alle keskivesituotannon

Kemijoki Oy:n sähköntuotanto, 4 148 gigawattituntia, alitti seitsemällä prosentilla keskivesituotannon. Tuotantomäärään vaikutti merkittävästi vuoden vähäinen sadanta erityisesti Kemijoen valuma-alueella. Sähköstä 92 prosenttia tuotettiin Kemijoella ja loput Lieksan- ja Kymijoen voimalaitoksilla.

### Voimalaitosten käytettävyys hyvällä tasolla

Toimintavuonna voimalaituskoneistojen käytettävyys eli toimintavalmius tuottaa sähköä oli hyvä. Pelkästään häiriöt huomioon otettava käytettävyys oli keskimääräistä parempi, 98,9 prosenttia. Kokonaiskäytettävyys, johon vaikuttavat häiriöiden lisäksi koneiden seisokit huoltojen aikana, oli 98,5 prosenttia, mikä on aiempien vuosien tasoa. Pisimmät seisokit olivat Lieksanjoella, missä peruskorjattiin Lieksankosken koneisto 2 ja joulukuussa 2013 aloitettiin Pankakosken koneiston 2 peruskorjaus.

Käytettävyys pidetään korkeana koneiden ja laitteiden suunnitelmallisella ylläpidolla ja ennakoivalla huollolla.

### Vaihtelevaa vesitilannetta ohjailaan juoksutuksilla

Kemijoen vesivarastoissa oli vuoden alussa vettä kaksi prosenttia keskimääräistä vähemmän. Kevättulva oli vesimäärältään kahdeksan prosenttia keskimääräistä pienempi. Tulva alkoi noin kaksi viikkoa tavanomaista aiemmin. Tulvan kesto oli keskimääräistä pitempi, mikä pienehkön lumen vesiarvon myötä piti virtaamatasot tavanomaisia huippuvirtaamia matalampina.

Kesän vähäisestä sadannasta johtuen veden valunta vesistöön aleni loppukesästä puoleen tavanomaisesta, ja vettä jouduttiin juoksuttamaan tekojärvistä kesän mittaan, varsinkin elokuussa. Tämän seurauksena Porttipahdan ja Lokan pinnat eivät nousseet syksyä kohden aiempien vuosien tapaan. Vuoden vaihteessa tekojärvien pinta oli noin metrin alle keskimääräisen tason.

Vuoden vaihteessa säännöstelylaitaiden energiasisältö oli 879 gigawattituntia, mikä on 78 prosenttia ajankohdan keskiarvosta.

### Poikkeavat tilanteet

Lupaehdot määräävät vesistöjen vedenkorkeus- ja virtaamavaihteluiden rajat. Lupaehtojen mukaista vesistön käyttöä seurataan ja valvotaan jatkuvasti. Nopeasti muuttuvat sääolosuhteet tai voimalaitosten viat sekä muut häiriöt voivat johtaa poikkeamiin. Mahdollisista poikkeamista laaditaan kirjallinen raportti viranomaiselle.

Taivalkoskella tapahtui 25.4.2013 lupaehdotuspoikkeama, kun tulvaluukkuautomaatiikan käyttöhäiriön seurauksena virtaama kasvoi lähes 3 000 m<sup>3</sup>/s, ja sen seurauksena Taivalkosken alapuoliset jäät lähtivät liikkeelle. Jäät puskeutuivat rannoille aiheuttaen rantapuiden kaatumisia. Myös joitakin veneitä ja laitureita vaurioitui.

### **Voimalaitosten ja patojen yleinen turvallisuus tarkastelussa**

Suomessa patoja on eniten Kemijoki Oy:llä. Yhtiö on vastuussa patojensa turvallisuudesta. Patoja valvotaan ja kunnossapidetään järjestelmällisesti ylläpito-ohjelman mukaisesti.

Lieksankosken, Pankakosken, Anjalankosken ja Seitakorvan voimalaitoksille ja padoille tehtiin vuonna 2013 määräaikaistarkastukset. Patoturvallisuusviranomaisella ei ollut huomautettavaa patojen kunnosta.

Toimintavuonna peruskorjattiin yksi Petäjäskosken seitsemästä patoluukusta sekä pohjaluukku. Peruskorjauksessa korjataan luukun pinnat ja pielet sekä huolletaan hydraulikka- ja sähkölaitteet. Toimenpiteillä varmistetaan luukkujen moitteeton toiminta eri tilanteissa. Patoluukun peruskorjaus on osa yhtiön järjestelmällistä peruskorjausohjelmaa.

## Meneillään olevat hankkeet

### **Peruskorjaus valmistui Lieksankoskella**

Joulukuussa 2012 aloitettu Lieksankosken koneiston 2 peruskorjaus valmistui 20.7.2013. Peruskorjauksen valmistuminen viivästyi alkuperäisestä suunnitelmasta, koska koneiston solukkeet, joilla säädetään veden virtausta, osoittautuivat arvioitua heikompikuntoisiksi. Peruskorjauksen yhteydessä uusittiin muun muassa turbiinin juoksupyörä ja generaattorin staattori. Uusi juoksupyörä poikkeaa merkittävästi aiemmasta juoksupyörästä. Uuden muotoilun ansiosta koneiston hyötysuhde parani, ja saatiin lisätehoa. Laitoksen rakenteisiin tai vesiteihin ei tehty muutoksia.

### **Peruskorjaus aloitettiin Pankakoskella**

Marraskuussa 2013 aloitettiin Pankakosken koneiston 2 peruskorjaus. Peruskorjaus on vastaava kuin Lieksankosken koneistolle 2 tehty peruskorjaus. Pankakosken suunniteltu käyttöönotto on huhtikuun lopussa vuonna 2014.

### **Sierilän voimalaitoshankkeen lupakäsittelyt jatkuvat**

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto myönsi toukokuussa 2011 yhtiölle vesitalousluvan Sierilän voimalaitoksen rakentamiseen ja käyttöön. Lupa myönnettiin intressivertailun perusteella, jossa hankkeen arvioidut hyödyt ovat 112 miljoonaa euroa ja vahingot, haitat ja muut edunmenetykset noin kahdeksan miljoonaa euroa.

Korkein hallinto-oikeus kumosi 7.11.2013 Vaasan hallinto-oikeuden kesäkuussa 2012 tekemän päätöksen, jonka mukaan lupa olisi voitu myöntää vasta sen jälkeen, kun hankkeelle on myönnetty luonnonsuojelulain mukainen poikkeamislupa. Asian käsittely palautettiin Vaasan hallinto-oikeuteen, jossa lupakäsittely jatkuu asian lainmukaista ratkaisemista varten.

Myös luonnonsuojelulain mukaisten poikkeamislupahakemusten käsittely on vireillä. Yhtiö on suunnitellut hyvässä yhteistyössä Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen (ELY-keskus) kanssa toimenpiteitä, joilla uhanalaisen eliölajin suojelutaso voidaan säilyttää.

Sierilä on viimeinen Kemijoen pääuomaan suunniteltu laitos. Voimalaitoksen nimellisteho olisi 44 megawattia ja vuosienenergia 155 gigawattituntia. Laitoksesta maksettava vuosittainen kiinteistövero olisi noin miljoona euroa.

### **Loue–Tervolan uomanparannus vireillä**

Loue–Tervolan uomanparannushanke vähentää jokiuoman virtaushäviöitä ja parantaa jääolosuhteita. Nykyisellään ahtaat virtausalueet pysyvät sulina talvella ja niihin syntyy hyydepatoja, jotka vähentävät putouskorkeutta ja nostavat vettä ranta-alueille.

Lähtökohtana hankkeelle on energiataloudellisen hyödyn lisäksi vaikutusalueen asukkaiden toiveet vähentää supon aiheuttamia haittoja. Uomanparannuksessa jokea perataan ja rantoja vahvistetaan sekä maisemoidaan noin 15 kilometriä Ossauskosken voimalaitoksen alapuolelle.

Hankkeelle myönnettiin lupa, mutta asiasta valitettiin, ja se on käsiteltävänä Vaasan hallinto-oikeudessa. Hanke on suunniteltu toteutettavaksi vuonna 2014.



### **Seitakorvan voimalaitoksen tehonnosto**

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto myönsi toukokuussa 2013 luvan Seitakorvan voimalaitoksen rakennusvirtaaman nostamiseksi 700 m<sup>3</sup>:iin sekunnissa. Voimalaitoksen tehoa nostetaan 14 MW ja koneistovirtaamaa 60 m<sup>3</sup>:ä sekunnissa. Tehonnoston jälkeen voimalaitoksen kokonaisteho on 144 MW. Päätöksestä valitettiin, ja asian käsittely jatkuu Vaasan hallinto-oikeudessa.

### **Kitisen voimalaitosten lopputarkastus**

Korkein hallinto-oikeus määräsi Kitisen voimalaitosten lopputarkastuksesta lokakuussa 2012 antamassaan päätöksessä yhtiön kunnostamaan Kairalan kylän rantoja virkistyskäyttökelpoisuuden parantamiseksi. Hankkeen tarkoituksena on vähentää Kokkosnivan voimalaitoksen käytöstä aiheutuvia haittoja Kitisessä. Korkeimman hallinto-oikeuden päätöksen mukainen hakemus on vireillä Pohjois-Suomen aluehallintovirastossa.

## Ympäristö

Vesivoimatuotannossa käytettävä vesi ei likaannu eikä kulu prosessissa, mutta tuotanto muuttaa luontaisia virtaamia vesistöissä aiheuttaen väliaikaisia tai pysyviä muutoksia vesiluontoon, maisemaan ja alueen asukkaiden elämään.

Toiminnan ympäristövaikutukset tunnetaan hyvin ja ne huomioidaan tuotantoketjun kaikissa vaiheissa. Ympäristövaikutuksia ehkäistään, lievennetään ja seurataan viranomaisten hyväksymien suunnitelmien mukaisesti sekä vapaaehtoisin toimin.

Yhtiö hakee ympäristöystävällisiä ja elinympäristön viihtyisyyttä lisääviä ratkaisuja yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusiin ympäristöhaasteisiin varaudutaan seuraamalla aktiivisesti toimintaan vaikuttavaa kansallista ja kansainvälistä kehitystä sekä osallistamalla tutkimushankkeisiin, joilla ympäristönsuojelua edistetään.

Vuonna 2013 velvoite- ja ympäristötöihin käytettiin 3,3 miljoonaa euroa.

### Peruskorjaukset edistävät ympäristönsuojelua

Kemijoen pääuoman koneistojen peruskorjaukset ja uusimiset ovat edistäneet merkittävästi ympäristönsuojelua. Päästötöntä ja säätöominaisuuksiltaan erinomaista vesivoimatehoa on saatu lisää 221 megawattia. Vuodessa tehonnostot tuottavat lisäenergiaa noin 230 gigawattituntia eli noin 50 000 kotitalouden keskimääräisen sähkönkulutuksen verran. Fossiilisilla polttoaineilla tuotettuna tämä energiamäärä aiheuttaisi hiilidioksidipäästöjä 214 000 tonnia vuodessa.

Nykyaikaisen tekniikan ansiosta voimalaitosten hyötysuhde ja energiatehokkuus ovat parantuneet. Samalla erityisesti öljyvotojen riski on pienentynyt. Laitoksilla on huomattavasti vähemmän öljyä kuin aiemmin, sillä uusissa turbiineissa juoksupyörän voiteluun käytetään öljyn sijaan hapetonta vettä.

Voimalaitosten peruskorjaukset ja tehonnostot ovat merkittäviä myös energiatehokkuustavoitteen saavuttamisen kannalta. Yhtiö on mukana energiatehokkuussopimuksessa, jonka tavoitteena on tehostaa energiantuotantoa 100 gigawattituntia vuosien 2008–2016 välisenä aikana.

### Maisemaa ja vesistöä parannetaan jatkuvasti

Rannansuojauksia, maisemointeja ja raivauksia tehdään vuosittain. Töiden suunnitteluvaiheessa kuunnellaan alueen asukkaiden toiveita. Lupaehtojen mukaiset velvoitteet jatkuvat lähivuosina nykyisellä tasolla. Merkittävämpiä töitä ovat muun muassa tekojärvien raivaukset ja Kairalan alueen rantojen kunnostukset Pelkosenniemellä.

### Kemijärven säännöstelyn kehittäminen jatkuu

Yhtiö on sitoutunut Kemijärven säännöstelyn kehittämishankkeeseen vuosina 2005–2015. Hanke toteutetaan yhteistyössä Kemijärven kaupungin ja Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen kanssa.

Toimintavuonna yhtiön osuus oli 70 000 euroa pääosin EU:n rahoittamassa hankkeessa. Säännöstelyn kehittämishankkeesta on viestitty Internetissä ja tiedottein. Hanke on parantanut eri sidosryhmien välistä yhteistyötä ja lisännyt tietoisuutta vesivoimatuotannosta ja sen merkityksestä.

## **Lokan ja Porttipahdan säännöstelyn kehittäminen etenee**

Sodankylän kunta teki vuonna 2006 aloitteen Lokan ja Porttipahdan tekojärvien säännöstelyn kehittämishankkeesta. Toimintavuonna saatiin Lapin ELY-keskuksen johdolla toimenpidesuosituksset valmiiksi ja ohjausryhmän hyväksyntä niille. Suositukset koskevat kalatalouden kehittämistä, säännöstelykäytäntöjä, monikäyttörakenteita, LUIROJON kunnostusta sekä viestintää.

Vuonna 2013 käynnistyi suositusten toteuttamiseksi pääosin EU-rahoitteinen hanke ”Lokan ja Porttipahdan tekojärvien moninaiskäytön kehittäminen vuosina 2013–2014”.

## **Veden laatu on hyvä**

Yhtiö käyttää tuotantoonsa vettä ja huolehtii osaltaan vaikutusalueen vesiympäristöstä. Vesistöjen tilaa ja kalastoa seurataan jatkuvasti viranomaisten hyväksymien suunnitelmien mukaisesti. Kemijoen ja Kemijärven veden laatu on hyvä. Lokan ja Porttipahdan tekojärvien veden laatu on parantunut altaiden ikääntyessä ja vastaa jo monelta osin pohjoissuomalaisten järvien keskitasoa. Kalojen elohopeapitoisuudet ovat olleet tasaisessa laskussa sekä tekojärvillä että Kitisellä.

Euroopan unionin vesipuitedirektiivin tavoitteena on saavuttaa pintavesien hyvä kemiallinen ja ekologinen tila vuoteen 2015 mennessä. Direktiivin mukaisessa luokittelussa Kemijoen säännöstelyosuus on nimetty voimakkaasti muutetuksi ja Lokan sekä Porttipahdan tekojärvet keinotekoisiksi vesimuodostumiksi.

Kemijoen pääuoman, Kemijärven, Kitisen ja Porttipahdan tekojärven katsottiin ensimmäisellä vesienhoidon suunnittelukaudella täyttävän direktiivin mukaiset tilatavoitteet Ala-Kemijokea lukuun ottamatta, jossa kalateiden puuttumisen tulkittiin alentavan tilaluokkaa hyvää huonommaksi. Vesienhoitosuunnitelmia päivitetään parhaillaan vuosiksi 2016–2021, jolloin arvioidaan myös Lokan tekojärven sekä Luiron tilaluokka.

## **Asiantuntemusta kansallisiin ja kansainvälisiin hankkeisiin**

Yhtiö osallistuu myös Lapin ELY-keskuksen hallinnoimaan Askel Ounasjoelle III -hankkeeseen, jossa suunnitellaan kalateitä yhtiön omistamiin voimalaitoksiin Kemijoen alaosalla. Kalatiesuunnitelmien on määrä valmistua vuonna 2014.

Yhtiö on mukana Tekesin rahoittamassa ja Arktisen keskuksen johtamassa Arktisen YVA:n tutkimusprojektissa. Projektin tarkoituksena on vahvistaa Suomen asemaa kansainvälisenä ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) ja lupamenettelyjen asiantuntijana Lapissa. Projektissa analysoidaan ja verrataan muun muassa Kanadan, Venäjän ja muiden arktisilla alueilla toimivien maiden YVA- ja lupamenettelyjä. Projekti on kaksivuotinen, ja siihen osallistuu tutkijoita, toiminnanharjoittajia ja virkamiehiä.

Yhtiö on mukana useassa vesivoiman ympäristöhaittojen lieventämiseen tähtäävässä hankkeessa ja osallistuu muun muassa riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen rakennettujen jokien tutkimusohjelmaan. Hankkeen tavoitteena on tuottaa sovellettavaa tietoa, kuinka kehitetään kalataloutta ja edistetään vaelluskalakantojen kestävä kehitys.

## **Suomen laajin kalatalousvelvoite**

Kemijoki Oy:llä on Suomen suurin kalojen istutusvelvoite. Kansallisesti erittäin mittavien kalatalousvelvoitteiden kustannukset vuonna 2013 olivat 2,3 miljoonaa euroa. Toimintavuonna istutukset tehtiin kalatalousviranomaisen hyväksymän suunnitelman mukaisesti. Edellisten vuosien tapaan käytännön toteutuksesta vastasi osakkuusyhtiö Voimalohi Oy.

Velvoiteistutukset toteutuivat määrällisesti ja laadullisesti suunnitelmien mukaisesti lukuun ottamatta Kemijokisuulla tapahtuvaa nahkiaisten ylisiirtopyyntiä, jossa edellisen vuoden hyvän nahkiaissaaliin jälkeen palattiin takaisin heikkojen saalisvuosien sarjaan.

Kemijoen merialueen kalataloustarkkailun viisivuotisraportti sekä Yli-Kemin kalastustiedusteluraportti valmistuivat. Merialueella istutusten tuloksellisuuden arviointia vaikeuttaa kalojen merkkipalautusten väheneminen. Yli-Kemillä niin kalastajien, pyynnin kuin saaliinkin määrä oli vähentynyt edellisiin tiedusteluihin verrattuna. Vuonna 2014 julkaistaan Ounasjoen kalastustiedusteluraportti ja toteutetaan kalastustiedustelu Kiti-sellä.

## **Arvokkaita kasvi- ja eläinlajeja vaalitaan**

Uusissa hankkeissa, kuten Sierilän voimalaitoshankkeessa, yhtiö toimii aktiivisesti ympäristön monimuotoisuuden säilyttämiseksi. Kartoituksilla selvitetään toiminnan vaikutukset elinympäristöihin jo suunnitteluvaiheessa. Erityistä huomiota vaativien arvokkaiden kasvi- ja eläinlajien sekä niiden elinympäristöjen säilymistä edesautetaan. Veden alle jäävää maa-ainesta, kasvillisuutta tai siemeniä siirretään uusille maisemointialueille, ja vastaavanlaisia elinympäristöjä kunnostetaan.

## Sidosryhmät

### **Sähkö koskettaa kaikkia**

Osakkaiden ja henkilöstön lisäksi yhtiön sidosryhmiä ovat toiminta-alueen asukkaat, poliittiset päättäjät, viranomaiset, osakaskunnat ja kalastusalueet, media ja suuri yleisö, koululaiset ja opiskelijat, tutkimuslaitokset, oppilaitokset, energia-alan järjestöt sekä alihankkijat ja rahoittajat.

### **Tiivistä yhteydenpitoa paikallisten kanssa**

Yhtiö on jatkuvassa vuorovaikutuksessa paikallisten asukkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Ympäristötiedusteluita kiinteistöasioista, ympäristönhoitotoista ja juoksu- tuksista tuli vuonna 2013 noin 1 500. Kyselyiden määrä ja jakauma on pysynyt samalla tasolla jo usean vuoden ajan. Yhteydenottoihin ja tiedusteluihin vastataan ja ne huomioidaan toimintaa kehitettäessä.

Lieksanjoen voimalaitoksen peruskorjauksen yhteydessä esiteltiin vesivoimaa ja peruskorjausta paikallisille asukkaille voimalaitoksella pidetyssä yleisötilaisuudessa. Tapahtumassa vieraili noin 500 kävijää.

### **Voimalaitoksilla vierailaan ahkerasti**

Voimalaitoksilla vieraili muiden vuosien tapaan noin tuhat kävijää tutustumassa vesivoiman tuotantoon asiantuntijoiden opastamana. Eniten voimalaitoksilla kävi koululaisia, ja myös eri asiantuntijat vierailivat kouluissa antamassa energiatietoutta. Koululaisen kalatietoutta kartutettiin vuotuisessa kalabiologiaan keskittyvässä tapahtumassa, ja yhtiö osallistui myös valtakunnalliseen kalastuspäivään.

### **Aktiivista viestintää ajankohtaisista asioista**

Kaikki tapahtumat ja ajankohtaiset asiat uutisoitiin kemijoki.fi- ja vesivoima.fi-sivustojen välityksellä sekä 53 000 kotitalouteen jaettavassa Virtauutiset-sidosryhmälehdessä. Lehti on yleensä ilmestynyt kahdesti vuodessa, mutta toimintavuonna se ilmestyi poikkeuksellisesti vain kerran.

### **Sponsorointi on paikallista**

Kemijoki Oy tukee yleishyödyllistä toimintaa paikallisesti. Erityisesti tuetaan lasten ja nuorten harrastuksia liikunnan, ympäristön ja kulttuurin parissa sekä kannatetaan joen virkistystoimintaan liittyviä tapahtumia.

## Henkilöstö

### Osaamisen kehittäminen

Toimintavuonna Kemijoki Oy:n henkilöstön osaamista tuettiin yleis- ja ammatillisella koulutuksella, jonka tarve arvioidaan kehityskeskusteluissa ja tarvekartoituksilla. Esi- miesten koulutustilaisuuksissa aiheina olivat muun muassa vuosilomalain muutos, sairauspoissaolojen hallinta sekä esimiestyö muutostilanteessa.

Vuonna 2013 tarjottiin koulutusta keskimäärin 2,6 päivää henkilöä kohti, ja koulutus- kustannukset olivat 244 000 euroa.

Toimintavuonna eläkkeelle siirtyi kuusi henkilöä, joiden tehtävät järjesteltiin sisäisesti uudelleen eläkkeelle siirtymisen hallintamallin mukaisesti.

### Työtaturmat

Yhtiön tavoitteena on saavuttaa tapaturmaton työyhteisö. Toimintavuonna sattui yh- deksän tapaturmaa, joista neljä johti poissaoloihin. Tapaturmataajuus, eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti, oli 12, kun se edellisessä vuonna oli 6. Tapaturmista aiheutui 47 työkyvyttömyyspäivää. Vuonna 2012 tapatur- mataajuusluku energiateollisuudessa oli keskimäärin 9.

### Henkilöstön hyvinvointi

Sairauspoissaoloista suurin osa aiheutuu pitkäaikaisista tuki- ja liikuntaelinsairauksista. Sairauspoissaolojen hallintamallilla yritetään vähentää poissaoloja ja helpottaa pitkällä sairausjaksoilla olleiden henkilöiden töihin paluuta.

Henkilöstön sairauspoissaolojen määrä oli 3,7 prosenttia säännöllisestä teoreettisesta työajasta. Edellisvuonna vastaava luku oli 4,7. Vuonna 2012 luku teollisuudessa kes- kimäärin oli 3,9.

Uudistettu työhyvinvointiohjelma julkistettiin tammikuussa. Uusittu ohjelma perustuu edellisen henkilöstökyselyn tuloksiin sekä muuhun henkilöstöpalautteeseen. Ohjelmas- ta pyrittiin tekemään aikaisempaa konkreettisempi. Ohjelma on jaettu kolmeen osa- alueeseen: hyvä esimiestyö ja yhteistyö, toimintatapojen ja osaamisen kehittäminen sekä työturvallisuus ja työterveys.

Työhyvinvointiohjelma tukee yhtiön henkilöstötavoitteiden saavuttamista. Sen tavoit- teena on ylläpitää henkilöstön työterveyttä ja toimintakykyä sekä vähentää sairaus- poissaoloja.

Toimintavuoden alussa uusittiin henkilökohtainen hyvinvointikartoitus ja järjestettiin mit- taukseen osallistuneille tulosten palautetilaisuus. Tulosten perusteella henkilöt tarkisti- vat asettamiaan tavoitteita oman hyvinvointinsa edistämiseksi. Tavoitteiden saavutta- miseksi halukkaille järjestettiin muun muassa elämäntapahallintaa ja liikuntaan akti- voivaa kuntovalmennusta.

Henkilöstön urheilu- ja virkistystoiminnan tukemista jatkettiin edelleen henkilöstön hy- vinvoinnin tukemiseksi.

## Muutoksen johtaminen

Kemijoki Oy:ssä aloitettiin selvitystyö uudesta toimintamallista syyskuussa, jolloin käynnistettiin koko henkilöstöä koskeva yhteistoimintamenettely. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.11., ja uudesta toimintamallista tiedotettiin henkilöstölle 28.11. Syksyn aikana henkilöstölle järjestettiin valmennustilaisuuksia epävarmuuden keskellä jaksamiseen.

## Työterveyshuolto

Lakisääteisen ennaltaehkäisevän työterveyshuollon lisäksi henkilöstö saa yleislääkäritasoista sairaanhoitoa, ikäkausitarkastuksia sekä työfysioterapeutin ja -psykologin palveluja.

Vuonna 2012 alkanut Työterveyslaitoksen järjestämä kansallinen Alkoholihaitat hallintaan -hanke saatettiin päätökseen vuoden 2013 aikana. Hankkeen aikana selvitettiin henkilöstön asennetta alkoholiin, koulutettiin esimiehiä puheeksi ottamiseen sekä annettiin monipuolista valistusta päihteistä.

## Eläkesäätiön toiminta

Eläkepäätöksiä oli vuoden lopussa voimassa 394. Eläkevastuiden kokonaismäärä oli 25,9 miljoonaa euroa.

Eläkesäätiö on A-eläkesäätiö, joka on suljettu 31.12.1991.

## Henkilöstön tunnusluvut vuonna 2013

Työsuhteiden määrä v.2013	Lkm	%
Vakituisia 31.12.	182	95,8
Määräaikaisia 31.12.	8	4,2
Määräaikaisia keskimäärin v.2013	20	
Kokoaikaisia 31.12. (keskimäärin)	184	96,8
Osa-aikaisia 31.12. (keskimäärin)	6	3,2

Uudet työsuhteet v.2013	Lkm
Vakituiset	-
Määräaikaiset (ml. kesätyöntekijät)	73
Yhteensä	73

Päätyneet työsuhteet v.2013	Lkm
Jäänyt eläkkeelle	6
Muu syy	3
Yhteensä	9

<b>Sukupuolijakauma 31.12.2013</b>	<b>Miehiä</b>	<b>Naisia</b>
Työntekijät	70	7
Toimihenkilöt	41	23
Ylemmät toimihenkilöt	38	7
Ylin johto	3	1
Hallitus ja toimitusjohtaja	7	1

<b>Henkilöstötiedot 31.12.2013</b>	
Henkilöstön keski-ikä	50
Työsuhteen pituus keskimäärin (toistaiseksi voimassa olevat)	23
Sairauspoissaolo %	3,7
Tapaturmataajuus *)	12

\*) Tapaturmataajuus tarkoittaa sattuneiden tapaturmien ja tehtyjen työtuntien suhdetta. Suhde lasketaan miljoonaa työtuntia kohden.



## Perustietoja yhtiöstä

Kemijoki Oy:n perustietoja	
Valtion omistusosuus	50,1 %
Hallituksen puheenjohtaja	Matti Ruotsala
Toimitusjohtaja	Tuomas Timonen
Henkilöstömäärä 31.12.2013	182
Päätoimipaikat Suomessa	Rovaniemi

### Kemijoki Oy:n osakkaat ja osakkeiden jakautuminen 1.1.2013

Osakkaat	Vesivoima- osakkeet %	Raha- osakkeet %	Koko osake- pääoma %
Suomen valtio	-	52,37	50,10
Fortum Power and Heat Oy	63,79	15,40	17,50
Lapin Sähkövoima Oy	10,62	9,28	9,34
UPM-Kymmene Oyj	19,00	3,45	4,13
Helsingin kaupunki/ Helsingin Energia	3,91	0,81	0,94
Rovakairan Tuotanto Oy	1,64	0,66	0,70
Rovaniemen Energia Oy	1,04	0,38	0,40
Kemijoki Oy	-	17,65	16,89

Emoyhtiön avaintunnusluvut 2013	Milj. euroa
Liikevaihto	34,9
Liiketoiminnan muut tuotot	17,4
Liiketoiminnan kulut pl. kiinteistövero	39,9
Kiinteistövero	17,2
Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot (sisältä- en eläke- ja henkilöstösivukulut)	10,9
Tilikauden tulos	0,5
Taseen loppusumma	456,6
Bruttoinvestoinnit	12,6
Tutkimus- ja kehitystoiminta	0,1
Omavaraisuusaste, %	19,5

<b>Rahavirrat keskeisille sidosryhmille 2013</b>	
Henkilöstö	Henkilöstökulut (sis. eläke- ja muut henkilösivukulut): 10,9 M€
Julkinen sektori	Verot: Kiinteistöverot: 17,2 M€ Tuloverot: 475 000 €
Yleishyödylliset tahot	Annetut tuet ja lahjoitukset: 47 520 €
Osakkeenomistajat	Omistajille maksetut osingot: 654 000 €
Investoinnit	Investoinnit: 12,4 M€

## **Kemijoki Oy:n hallinto 1.1.2014**

### HALLINTONEUVOSTO

Hallintojohtaja Ari Heikkinen, puheenjohtaja

Kansanedustaja Sanni Grahn-Laasonen

Toimitusjohtaja Hilikka Halonen

Kansanedustaja Harri Jaskari

Johtaja Marko Koskela

Kansanedustaja Paula Lehtomäki

Lakiasiaainjohtaja Juha Mäkelä

Kansanedustaja Johanna Ojala-Niemelä

Toiminnanjohtaja Jari Pirinen

Edunvalvontapäällikkö Tatu Rauhamäki

Talousjohtaja Markus Rauramo

Kiinteistöassistentti Sari Hirsivaara, henkilöstön edustaja

Koneasentaja Martti Myllykangas, henkilöstön edustaja

### HALLITUS

#### **Matti Ruotsala**

Hallituksen puheenjohtaja, diplomi-insinööri, s. 1956

Hallituksen jäsen vuodesta 2008

#### Päätoimi

Power-divisioonan johtaja, Fortum Oyj

#### Keskeinen työkokemus

KCI Konecranes Oyj, operatiivinen johtaja

Oy Valtra Ab, toimitusjohtaja

AGCO Corporation, Vice President

#### Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät

PKC Group Oyj, hallituksen puheenjohtaja

Fortum Power and Heat Oy, hallituksen jäsen ja toimitusjohtaja

Oy Halton Group Ltd, hallituksen jäsen

Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja

Componenta Oyj, hallituksen jäsen

**Tapio Korpeinen**

Hallituksen varapuheenjohtaja, diplomi-insinööri, MBA, s. 1963  
Hallituksen jäsen vuodesta 2008

**Päätoimi**

Talous- ja rahoitusjohtaja sekä johtaja, UPM Energy

**Keskeinen työkokemus**

UPM-Kymmene Oyj, Energia ja sellu -liiketoimintaryhmä, vastaava johtaja  
UPM-Kymmene Oyj, strategia ja yritysjärjestelyt  
Jaakko Pöyry Oy, liikkeenjohdon konsultoinnin johtotehtävät

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Pohjolan Voima Oy, hallituksen puheenjohtaja  
Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen jäsen  
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallintoneuvoston jäsen

**Risto Andsten**

Diplomi-insinööri, s. 1961  
Hallituksen jäsen vuodesta 2007

**Päätoimi**

Johtaja, Fortum Power and Heat Oy

**Keskeinen työkokemus**

Fortum Power and Heat Oy, vesi- ja lämpövoimalaitosten johtotehtävät

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Fortum Generation AB vesivoimayhtiöt, hallitusjäsenyyksiä  
Energiateollisuus ry, sähköntuotantovaliokunnan puheenjohtaja

**Elina Engman**

Diplomi-insinööri, s. 1970  
Hallituksen jäsen vuodesta 2013

**Keskeinen työkokemus**

Kemira Oyj, Vice President, Energy  
Framatome ANP GmbH (Areva), General Representative  
Siemens Oy, energialiiketoiminnan johtotehtävät

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Destia Oy, hallituksen ja nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

**Tapio Jalonen**

Diplomi-insinööri, s. 1958  
Hallituksen jäsen vuodesta 2009

**Päätoimi**

Toimitusjohtaja, Rovakaira Oy ja Rovakairan Tuotanto Oy

**Keskeinen työkokemus**

Maakunnallisen sähköyhtiön sähkön hankintaan, jakeluun, myyntiin ja hallintoon liittyvät johtotehtävät

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Lapin Sähkövoima Oy, hallituksen puheenjohtaja

Energiapolar Oy, hallituksen puheenjohtaja

Rovakaira Oy:n ja Rovakairan Tuotanto Oy:n osakkuusyhtiöiden hallitusten jäsenyyksiä

Energiateollisuus ry, hallituksen jäsen

**Pekka Manninen**

Diplomi-insinööri, s. 1954  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

**Päätoimi**

Toimitusjohtaja, Helsingin Energia

**Keskeinen työkokemus**

Helsingin Energia, johtajatehtävät

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Teollisuuden Voima Oyj, hallituksen jäsen

Energiateollisuus ry, hallituksen jäsen

Energiafoorumi ry, hallituksen jäsen

EPV Energia Oy, hallituksen jäsen

Voimapiha Oy, hallituksen jäsen

Suomen Hyötytuuli Oy, hallituksen jäsen

Suomen Merituuli Oy, hallituksen puheenjohtaja

Helen-yhtiöiden hallitusjäsenyyksiä

**Markku Tapio**

Valtiotieteen kandidaatti, s. 1948  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

**Keskeinen työkokemus**

Kauppa- ja teollisuusministeriön omistajapolitiikan yksikön johtaja ja teollisuusosaston apulaisosastopäällikkö

Finanssineuvos, valtion omistajaohjausosasto

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät**

Neste Oil Oyj, hallituksen ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen

VR-Yhtymä Oy, hallituksen ja henkilöstövaliokunnan jäsen

**TILINTARKASTAJA**

KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, vastuunalaisena tilintarkastajana KHT, JHTT Antti Kääriäinen

**JOHTO****Tuomas Timonen**

Toimitusjohtaja, diplomi-insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa 19.8.2013 lukien

Tärkeimmät samanaikaiset luottamustehtävät  
Kemijoki Oy:n osakkuus- ja tytäryhtiöt sekä Kemijoki Oy:n Eläkesäätiö, hallitusten puheenjohtaja

**Kaj Hellsten**

Lakiasiaintohtaja, varatuomari, s. 1954  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984  
Lakiasiat, vesioikeudelliset lupa-asiat

Tärkeimmät samanaikaiset luottamustehtävät  
Energiateollisuus ry, vesivoimatoimikunnan jäsen  
Eurelectric WG Hydro, jäsen

**Leena Roiko**

Johtaja, varatuomari, s. 1959  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993  
Hallinto, henkilöstö, hallintopalvelut, kiinteistöhallinta, rakennusasiat, rahoitus, talous, viestintä, hallintoneuvoston ja hallituksen sihteeri

**Timo Torvinen**

Johtaja, diplomi-insinööri, s. 1965  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1991  
Tuotanto ja Tuotantopalvelut

Hallituksen tai johtoryhmän jäsenillä ei ole osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön osakejohdanniisiin kannustinjärjestelmiin perustuvia omistuksia tai oikeuksia.

## Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt

### Lapin Sähköverkko Oy

Lapin Sähköverkko Oy harjoittaa alueverkkotoimintaa Kemijoki Oy:ltä vuokratussa 110 kV sähköverkossa. Alueverkossa on neljä asiakasta kymmenessä liittymispisteessä. Yhtiön hallinnassa oleva verkko koostuu kolmesta, yhteensä 116 kilometrin pituisesta johdosta ja neljästä sähköasemasta.

Yhtiö osti pääasiassa emoyhtiöltä verkon käyttöön liittyvät palvelut, kuten käytönvalvonnan, paikalliskäytön ja kunnossapidon. Lapin Sähköverkko Oy:n palveluksessa oli yksi henkilö käytönjohtajan tehtävässä.

Sähkön tuotannon ja kulutuksen kokonaismäärä alueverkossa oli 598 gigawattituntia. Yhtiön liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa ja tilikauden tappio noin 35 000 euroa.

Kemijoki Oy omistaa yhtiön koko osakekannan.

### Kemijoki Aquatic Technology Oy (KAT)

Yhtiö myy patoturvallisuuteen, uomankartoitukseen sekä vesistömittauksiin liittyviä palveluita ja tuotteita. Sen palveluksessa oli 10 henkilöä. Liikevaihto oli 5,1 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos noin 136 780 euroa.

Kemijoki Oy omistaa yhtiön koko osakekannan.

### Voimalohi Oy

Yhtiö toteuttaa omistajiensa Kemijoki Oy:n ja PVO-Vesivoima Oy:n kalanistutusveloitteet.

Voimalohi Oy toimii tuotantoyhtiönä, joka viljelee pääosan istukkaista osakkailta vuokraamissaan laitoksissa ja luonnonravintolammikoissa. Lisäksi se hankkii osan istukkaista sopimusviljelystä muilta tuottajilta ja toteuttaa istutukset.

Voimalohi Oy:ssä oli vakinaista henkilökuntaa 12. Liikevaihto oli 3,6 miljoonaa euroa ja tilikauden tulos 0 euroa.

Kemijoki Oy omistaa puolet yhtiön osakekannasta.

## Tilinpäätös

### Hallituksen toimintakertomus

Kemijoki Oy:n pääasiallinen tarkoitus on tuottaa sähköä osakkailleen omakustannushintaan. Kemijoki-konserniin kuuluu emoyhtiön lisäksi viisi tytäryhtiötä, joista merkittävimmät ovat Lapin Sähköverkko Oy ja Kemijoki Aquatic Technology Oy.

#### Tuotanto ja investoinnit

Yhtiön vesivoimalaitoksilla tuotettiin toimintavuonna sähköä 4 148 gigawattituntia, joka vastasi 25 prosenttia kotimaisesta vesivoimalla tuotetusta sähköstä.

Tuotanto alitti seitsemällä prosentilla keskimääräisen. Vesivarastot vähenivät vuoden aikana 220 gigawattitunnilla. Vuoden päättyessä vesivarastojen täyttöaste oli 22 prosenttia keskimääräistä pienempi.

Voimalaitosten tuotantoon vaikuttava kokonaiskäytettävyys oli 98,5 prosenttia. Kokonaiskäytettävyys oli suunnitellun mukainen. Pisimmät seisokit olivat Lieksanjoella, missä peruskorjattiin Lieksankosken koneisto 2 ja joulukuussa 2013 aloitettiin Pankakosken koneiston 2 peruskorjaus. Pelkästään häiriöt huomioon otettava käytettävyys oli 99,9 prosenttia, mikä on pitkän ajan keskiarvoa parempi.

Tärkeimmät investointikohteet olivat Lieksankosken koneiston 2 peruskorjaus, joka alkoi joulukuussa 2012 ja valmistui heinäkuussa 2013, Petäjäskosken pato- ja pohjalukun numero 4 peruskorjaus sekä Kymijoella Anjalankosken yhden koneiston tuloputken luukun uusiminen.

Investointien kokonaisarvo oli 12,4 miljoonaa euroa, kun se edellisenä vuonna oli 11,8 miljoonaa euroa.

#### Kemijoki Oy:n toimintamallin muuttaminen

Hallituksen huhtikuun kokouksen hallitus linjasi, että yhtiön toimintaa tulee tehostaa alustavasti selvitetyn toimintamallin suuntaisesti. Samalla hallitus päätti käynnistää toimitusjohtajan seuraajan haun. DI Tuomas Timonen aloitti yhtiön toimitusjohtajana 19.8. Yhtiön aikaisempi toimitusjohtaja Aimo Takala jatkaa erityistehtävissä vuoden 2014 loppuun.

Syyskuun alussa hallituksen huhtikuussa tehtyjen linjausten mukaisesti päätettiin selvittää yhtiölle uutta vaihtoehtoista toimintamallia, jossa pääosa palveluista ostettaisiin ulkopuolisilta palvelutarjoajilta. Kemijoki Oy olisi tulevaisuudessa tilaaja- ja asiantuntijaorganisaatio. Koska toimintamallin mahdollisella muuttamisella arvioitiin olevan vaikutuksia henkilöstöön, koko yhtiötä koskeva yhteistoimintamenettely aloitettiin 3.9.2013.

Yhteistoimintamenettelyn jälkeen tehty selvitystyö osoitti, että toimintamallin muuttamisella saataisiin aikaan noin 4–5 miljoona euron vuosittaiset kustannussäästöt. Hallitus päätti 27.11.2013 kokouksessaan toimintamallin muuttamisesta. Muutos kokonaisuudessaan tehdään noin kahden vuoden kuluessa. Yhteistoimintamenettelyssä yhtiön henkilöstömäärän on arvioitu laskevan noin 180 henkilöstä noin 30 henkilöön.

Suuri osa henkilöstöstä siirtyy 1.3.2014 liikkeenluovutuksen mukana ulkoisten palvelutarjoajien palvelukseen. Omaisuuden hallinnan palvelutoimittajaksi on kilpailutuksen ja neuvottelujen jälkeen valittu Caverion Industria Oy ja talouspalveluiden palvelutoimittajaksi Administer Oy.



Lisäksi velvoite-, patoturvallisuus- ja ympäristötöiden palvelutarjoajaksi tulee yhtiön tytäryhtiö Kemijoki Aquatic Tehcnology Oy. Näiden palvelukseen siirtyy yhtiöstä yhteensä noin 100 henkilöä.

Irtisanottavien määrä on yhteistoimintamenettelyn alkaessa arvioidusta noin 60 henkilöstöstä saatu laskettua noin 15 henkilöön. Tukipaketti irtisanottavalle henkilöstölle pyrkii kaikin tavoin tukemaan henkilöstön työllistymistä, ja se on parempi kuin alalla keskimäärin. Henkilöstön etu on pyritty huomioimaan myös eläkesiltataratkaisuilla.

## Talous

Yhtiön taloudellinen päätavoite on kustannustehokkuus. Taajuusohjattujen reservien myynti oli vuonna 2013 ennustettua suurempi. Emoyhtiön kulurakenteen kehitys oli toimintamallin selvitystyöhön liittyneitä kuluja lukuun ottamatta suunnitellun mukainen. Kiinteistövero, 17,2 miljoonaa euroa, on yhtiön suurin yksittäinen kuluerä.

Yhtiön rahoitussalkku oli 371,8 miljoonaa euroa. Konsernilla oli pitkäaikaista lainaa vuoden lopussa 267,7 miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on pitkäaikainen rahoitusleasing-sopimus, jonka pääoma-arvo on 23,6 miljoonaa euroa. Vuoden aikana nostettiin uusia maturiteetiltaan vähintään kymmenen vuoden lainoja noin 93,2 miljoonaa euroa. Konsernilla oli lyhytaikaista lainaa vuoden lopussa 79,7 miljoonaa euroa. Lyhytaikainen rahoitus ja likviditeetin hallinta hoidetaan yritystodistusohjelmalla ja luottolimiittisopimuksilla. Yhtiön maksuvalmius oli hyvä.

Rahoituksen keskiporko, mukaan lukien leasing-rahoitus, oli vuoden lopussa 2,19 prosenttia. Rahoitussalkun suojausaste oli vuoden lopussa 62,4 prosenttia.

Emoyhtiön taseessa olevaa poistoeroa purettiin enimmäismäärä, 13,1 miljoonaa euroa. Kun emoyhtiön poistoeron muutos puretaan konsernissa tilikauden tulokseen ja laskennalliseen verovelkaan, näkyy se tappiona konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiön taseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 456,6 miljoonaa euroa, ja konsernitaseen loppusumma oli 457,8 miljoonaa euroa. Konsernin omavaraisuusaste oli 19,0 prosenttia.

Liiketoiminnan muita tuottoja kertyi palveluista ja omaisuuden myynnistä yhteensä 20,7 miljoonaa euroa.

Kemijoki Oy toimii omakustannusperiaatteella. Tämän vuoksi taloudellisten tunnuslukujen arviointi ei ole tarkoituksenmukaista liiketoiminnan taloudellisen aseman tai tuloksen ymmärtämiseksi. Yhtiön taloudellisena päätavoitteena on kustannustehokkuus.

<b>Konsernin tunnuslukuja vuosilta 2009–2013</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
Liikevaihto M€	39,6	41,0	41,1	41,0	36,5
Liiketoiminnan muut tuotot M€	9,5	9,4	10,1	14,5	20,7
Liiketoiminnan kulut pl. kiinteistö- vero M€	35,0	34,9	36,9	41,0	44,5
Kiinteistövero M€	15,2	17,0	16,8	17,2	17,2
Henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot M€	11,6	11,9	12,0	11,4	11,8
Tilikauden tulos M€	-7,0	-7,0	-7,7	-8,3	-7,0
Omavaraisuusaste %	27,7	24,9	22,7	20,7	19,0
Taseen loppusumma M€	434,5	453,7	459,5	461,5	457,8
Bruttoinvestoinnit M€	18,5	25,4	21,5	11,8	12,6
Tutkimus- ja kehitystoiminta M€	0,2	0,3	0,2	0,2	0,1
Henkilöstö keskimäärin	266	267	261	224	218

## Hallinto ja johtaminen

Kemijoki Oy:ssä noudatetaan lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen lisäksi hyvää hallinto- ja johtamistapaa koskevaa ohjeistusta. Kemijoki Oy:n Corporate Governance sisältää yhtiötä koskevat perusasiakirjat, hallintoelinten työjärjestykset, toiminnan tavoitteet sekä tärkeimmät toimintapolitiikat. Yhtiö noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n Suomen listayhtiöitä koskevaa suositusta soveltuvin osin, ja mikäli yhtiöjärjestyksessä ei toisin määrätä.

Yhtiön ylintä päätöksentekovaltaa käyttää yhtiökokous. Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin puheenjohtajaksi johtaja Matti Ruotsala sekä jäseniksi johtaja Risto Andsten, johtaja Elina Engman, toimitusjohtaja Tapio Jalonen, johtaja Tapio Korpeinen, toimitusjohtaja Pekka Manninen ja finanssineuvos Markku Tapio.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin hallintojohtaja Ari Heikkinen sekä jäseniksi kansanedustaja Sanni Grahn-Laasonen, toimitusjohtaja Hiikka Halonen, kansanedustaja Harri Jaskari, johtaja Marko Koskela, kansanedustaja Paula Lehtomäki, lakiasiainjohtaja Juha Mäkelä, kansanedustaja Johanna Ojala-Niemelä, toiminnanjohtaja Jari Pirinen, edunvalvontapäällikkö Tatu Rauhamäki ja talousjohtaja Markus Rauramo.

Hallintoneuvoston keskeisin tehtävä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa yhtiön hallintoa sekä antaa hallitukselle ohjeita laajakantoisissa tai periaatteellisesti tärkeissä asioissa. Hallintoneuvostossa on yksitoista jäsentä. Kokouksiin osallistuu myös kaksi henkilöstön edustajaa. Hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 84.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan järjestämisestä lainsäädännön ja yhtiöjärjestyksen mukaisesti. Työjärjestyksensä mukaisesti hallitus vahvistaa yhtiön strategian ja organisaatorakenteen sekä päättää palkitsemisjärjestelmistä. Hallituksessa on seitsemän jäsentä. Toimintavuonna pidettiin 14 kokousta. Keskimääräinen läsnäoloprosentti kokouksissa oli 97. Hallitus arvioi omaa toimintaansa vuosittain.

Yhtiökokous on 18.4.2007 valtuuttanut hallituksen päättämään yhtiön omistamien 412 580 B-sarjan osakkeen luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä osakkaiden sopimien periaatteiden mukaisesti. Valtuutus on voimassa toistaiseksi. Hallitus ei ole käyttänyt saamaansa luovutusvaltuutusta.

Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa. Johtoryhmä ja johtajisto avustavat toimitusjohtajaa yhtiön hallinnon hoitamisessa ja strategian toteuttamisessa. Sisäinen tarkastus hankitaan ulkopuolisena palveluna. Arvioinneista raportoidaan yhtiön hallitukselle. Sisäisen tarkastuksen toimintasuunnitelma hyväksytään hallituksessa.

Yhtiön operatiivinen johtamismalli uudistetaan, ja Corporate Governance päivitetään kevään 2014 aikana.

## Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa yhtiön toiminnan jatkuvuus ja kehittyminen sekä tukea yhtiön strategisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamista. Hallitus tarkastaa yhtiön riskienhallintapolitiikan sekä siihen liittyvät politiikat vuosittain. Lisäksi hallituksessa käsitellään yhtiön toimintaan liittyvät keskeiset riskit ja niiden hallinta. Toimintavuonna on arvioitu erikseen toimintamallin muuttamiseen liittyvät riskit, ja riskiposition muutos on otettu huomioon toiminnan uudelleen organisoinnissa.

Toimitusjohtaja vastaa riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Kukin toiminto vastaa siihen kohdistuvien riskien tunnistamisesta, arvioinnista, käsittelystä, valvonnasta ja raportoinnista. Riskien kehitystä arvioidaan säännöllisesti.

Yhtiön merkittävin omaisuus, voimalaitokset, on vakuutettu hallituksen vahvistaman vakuuttamispolitiikan mukaisesti. Riskeiltä pyritään suojautumaan suunnitelmallisella voimalaitosten kunnossapidolla sekä toimintaprosessien jatkuvalla kehittämisellä. Tuli-palo tai vakava konerikko voimalaitoksilla voisi aiheuttaa merkittäviä omaisuus- ja keskeytysvahinkoja.

Keskeisimmät riskit liittyvät ympäristölainsäädännön kiristymiseen ja tulkinvaraisuuteen sekä mahdollisiin muutoksiin verotuksessa ja veroluonteisissa maksuissa. Lainsäädännön tulkinvaraisuus luo epävarmuutta investointiympäristöön ja lupien ennustettavuuteen. Pitkittyneillä lupakäsittelyillä on myös taloudellisia vaikutuksia. Verojen ja veronluonteisten maksujen korottaminen tai lisääminen kasvattaisi yhtiön toiminnallisia kuluja. Rahoitusriskejä hallinnoidaan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti.

Ympäristöriskejä hallitaan ympäristöjärjestelmän mukaisesti. Henkilöstöön liittyvät riskit huomioidaan henkilöstöhallinnon periaatteissa ja muissa ohjeissa. Yhtiön tietoturvaan liittyviä riskejä hallinnoidaan asianmukaisilla teknisillä ratkaisulla sekä henkilökunnan koulutuksella ja ohjeilla.

### **Ympäristö- ja laatuasiat**

Yhtiön toiminnassa merkittävimmät ympäristövaikutukset syntyvät uusien voimalaitosten rakentamisesta, nykyisten voimalaitosten säätökäytöstä sekä vesistöjen säännöstelystä. Haitallisten ympäristövaikutusten lieventämiseksi vuonna 2013 käytettiin ympäristöhoitoon 3,3 miljoonaa euroa, 9,4 prosenttia liikevaihdosta. Tästä kalatalousvelvoitteiden osuus oli 2,3 miljoonaa euroa.

Yhtiö noudattaa toiminnassaan vuosittain tarkistettavia ympäristö- ja laatupolitiikkoja. Ympäristöjärjestelmä on sertifioitu ISO 14001 -standardin mukaisesti. Yhtiö on sitoutunut parantamaan toimintansa energiatehokkuutta Elinkeinoelämän keskusliiton energiatehokkuussopimuksen mukaisesti. Energiatehokkuusasiat ovat osa yhtiön ympäristöjärjestelmää.

### **Henkilöstö**

Vuoden aikana konsernin palveluksessa oli keskimäärin 218 henkilöä ja vakinaisen henkilöstön määrä 31.12.2013 oli 192.

Toimintavuonna sattui 9 tapaturmaa, joista neljä johti poissaoloihin. Tapaturmataajuus, eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä miljoonaa työtuntia kohti, oli 12, kun se edellisenä vuonna oli 6. Vuonna 2012 tapaturmataajuusluku energiateollisuudessa keskimäärin oli 9.

### **Palkitsemis- ja kannustinjärjestelmät**

Kemijoki Oy:ssä on johdon ja henkilöstön tulospalkkiojärjestelmät.

Henkilöstön tulospalkkiojärjestelmä ja sen perusteet hyväksytään hallituksessa. Tulospalkkiojärjestelmä tukee yhtiön taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Lisäksi henkilöstöä voidaan palkita kannustepalkkiolla poikkeuksellisen hyvästä, yhtiölle lisäarvoa tuottavasta työsuorituksesta.

Hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja johdon palkat sekä tulospalkkion perusteet. Johdon palkitseminen koostuu peruspalkasta ja tulospalkkiosta. Sen määrä riippuu yhtiön taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Henkilöstön ja johdon tulospalkkiot sekä niiden määräytyminen ovat valtion omistaja-ohjauksen ohjeiden mukaiset.

Yhtiön aikaisemmalla toimitusjohtajalla on vuonna 2003 solmittu johtajasopimus, jonka päättämisestä on sovittu 19.8.2013. Aikaisemman toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta. Eläke etuusperusteinen ja se on 66 prosenttia eläkkeen perusteena olevasta palkasta. Aikaisemman toimitusjohtajan työsuhde päättyy 30.12.2014.

Yhtiössä 19.8.2013 aloittaneen toimitusjohtajan kanssa on solmittu johtajasopimus, jossa ei ole eläke-etuutta. Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Toimitusjohtajan tulospalkkio määritellään yhtiön tavoitteiden mukaisesti. Tulospalkkion määrä riippuu yhtiön taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta ja on enintään 40 prosenttia vuosiansioista. Tulospalkkio maksetaan toimitusjohtajan toimen päättymiseen saakka hallituksessa vahvistettujen perusteiden mukaisesti.

Muun johdon tulospalkkioperusteet on määritelty hallituksessa ja ne perustuvat yhtiön toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen. Tulospalkkion määrä on enintään 30 prosenttia vuosiansioista.

Hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille maksetaan yhtiökokouksessa päätetyt palkkiot.

### **Lähiajan näkymät**

Toimintamallin muutoksen edellyttämät liikkeen luovutukset ja irtisanomiset tehdään suurimmalta osin 1.3.2014 mennessä. Yhtiön tuotantotoiminnan selvittämistä jatketaan, ja ratkaisut sen osalta tehdään vuoden 2015 alkuun mennessä.

Voimalaitosten tehonnostoja ja peruskorjauksia jatketaan uudella toimintamallilla investointisuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2014 ohjelmassa ovat Pankakosken toisen koneiston peruskorjaus sekä Seitakorvan toisen koneiston tehonnosto ja päämuuntajan uusinta. Vuosina 2015–2017 toteutetaan Taivalkosken koneistojen turbiinien peruskorjaukset, joiden yhteydessä juoksupyörät uusitaan vesinavallisiksi.

### **VOITONJAKOEHDOTUS**

Emoyhtiön käytössä on jakokelpoisia varoja 31.12.2013 yhteensä 2 574 658,97 euroa. Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole tapahtunut yhtiön toimintaan olennaisesti vaikuttavia muutoksia.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti 0,34 euroa osakkeelta osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville B-sarjan osakkeille eli yhteensä 654 298,72 euroa.

Yhtiökokous pidetään 12.5.2014 kello 9.00 Helsingissä.

Helsingissä 4.3.2014

Kemijoki Oy:n hallitus

**KEMIJOKI-KONSERNI****TILINPÄÄTÖS 31.12.2013**

## KONSERNITULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2013	1.1. - 31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>36 534 701,57</b>	<b>41 026 255,31</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-25 509,00	73 249,00
Liiketoiminnan muut tuotot	20 713 135,40	14 530 339,10
<b>Materiaalit ja palvelut</b>		
Aineet, tarvikkeet	-3 833 136,63	-3 394 471,69
Ulkopuoliset palvelut	-9 098 550,83	-8 741 176,02
Henkilöstökulut	-11 790 937,05	-10 893 748,43
Poistot ja arvonalentumiset	-13 220 405,33	-12 340 284,43
Liiketoiminnan muut kulut	-23 840 021,12	-22 870 594,54
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-4 560 722,99</b>	<b>-2 610 431,70</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 436 222,82	-8 447 586,28
<b>Tappio ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-11 996 945,81</b>	<b>-11 058 017,98</b>
Satunnaiset erät	888,18	703,09
<b>Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-11 996 057,63</b>	<b>-11 057 314,89</b>
Tuloverot	5 037 914,53	2 719 042,75
<b>Tilikauden tappio</b>	<b>-6 958 143,10</b>	<b>-8 338 272,14</b>

**KONSERNITASE**

	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	29 785 538,49	28 704 830,67
Aineelliset hyödykkeet	418 745 732,86	423 764 934,92
Sijoitukset	511 320,37	510 432,19
	<b>449 042 591,72</b>	<b>452 980 197,78</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Vaihto-omaisuus	192 328,38	217 837,38
Pitkäaikaiset saamiset	1 035,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	7 461 968,35	8 029 474,89
Rahat ja pankkisaamiset	1 085 748,14	315 955,68
	<b>8 741 079,87</b>	<b>8 563 267,95</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>457 783 671,59</b>	<b>461 543 465,73</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	41 285 753,60	41 285 753,60
Vararahasto	693 754,63	693 754,63
Edellisten tilikausien voitto	52 902 110,94	61 894 681,80
Tilikauden tappio	6 958 143,10	8 338 272,14
	<b>87 923 476,07</b>	<b>95 535 917,89</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>1 200 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Laskennallinen verovelka	10 607 187,23	16 204 200,83
Pitkäaikainen vieras pääoma	267 654 360,22	221 216 433,87
Lyhytaikainen vieras pääoma	90 398 648,07	128 586 913,14
	<b>368 660 195,52</b>	<b>366 007 547,84</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>457 783 671,59</b>	<b>461 543 465,73</b>



## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

TUHANSINA EUROINA

1.1.-31.12.2013 1.1.-31.12.2012

### Liiketoiminnan rahavirta:

Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-11 996	-11 057
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	13 220	12 340
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 200	0
Rahoitustuotot ja -kulut	7 436	8 448
Osuus osakasyritysten tuloksesta	-1	-1
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot/-tappiot	-1 141	-110
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>8 718</b>	<b>9 620</b>

### Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	554	-2 459
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	26	-73
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	982	-178
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>10 280</b>	<b>6 909</b>

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-7 163	-9 002
Saadut osingot liiketoiminnasta	0	0
Saadut korot liiketoiminnasta	4	5
Maksetut välittömät verot	-546	-260
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	2 575	-2 348
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>2 575</b>	<b>-2 348</b>

### Investointien rahavirta:

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 073	-11 572
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 376	200
Luovutustulot muista sijoituksista	0	137
Luovutetut tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	0	189
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-7 697</b>	<b>-11 046</b>

### Rahoituksen rahavirta:

Pitkäaikaisten lainojen nostot	93 163	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-48 176	-46 152
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	60 491
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-38 441	0
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-654	-654
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>5 892</b>	<b>13 684</b>

**Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)** **770** **290**

Rahavarat tilikauden alussa	316	26
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>1 086</b>	<b>316</b>

## TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja Suomessa voimassa olevien säännösten ja määräysten mukaisesti.

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on välittömästi tai välillisesti yli 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Osakkuusyhtiöinä on käsitelty ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on 20 - 50 prosenttia osakkeiden tuottamasta äänimäärästä ja vähintään 20 prosentin osakeomistus.

### Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

#### **Keskinäinen osakeomistus**

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmän mukaan. Tytäryhtiöiden osakkeista maksettu oman pääoman ylittävä hinta on kokonaan kohdistettu käyttöomaisuuteen. Kohdistettu konserniaktiiva poistetaan ao. käyttöomaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti.

#### **Sisäiset liiketapahtumat**

Konsernin sisäiset liiketapahtumat sekä sisäiset saamiset ja velat on eliminoitu.

#### **Laskennallinen verovelka**

Laskennallisen verovelan muutos on laskettu emoyhtiön poistoeron muutoksesta. Emoyhtiön kertyneet poistoerot on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja voittovaroihin. Laskennallinen verovelka on esitetty omana eränään pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa.

#### **Osakkuusyhtykset**

Osakkuusyhtykset on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin omistuosuuden mukainen osuus liiketoimintaa harjoittavien osakkuusyhtykset tuloksista on esitetty muissa liiketoiminnan kuluissa ja satunnaisissa erissä.

#### **Pysyvät vastaavat**

Pysyvät vastaavat on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoön välittömien hankinta- ja valmistuskustannusten suuruisena ja suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettynä. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina kohteen taloudellisen vaikutusajan perusteella. Poistosuunnitelma on sama kuin edellisenä vuonna.

#### **Rahoitusvälineiden arvostaminen**

Rahoitusvälineet on arvostettu hankintamenoön. Johdannaisopimukset ovat suojaavia ja tarkoitettu pidettäväksi juoksuajan loppuun. Rahoitusvälineiden kassavirrat tuloutuvat samanaikaisesti allaolevien instrumenttien kassavirtojen kanssa.

#### **Rahoitusomaisuus**

Rahoitusarvopaperit on kirjattu hankintamenoön.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenoön määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvoon on sisällytetty muuttuvien menojen lisäksi niiden osuus valmistuksen kiinteistä palkkamenoista.

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>LIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN</b>		
Sähkön myynti	34 884 499,96	39 340 000,01
Sähköverkkoliiketoiminta	1 638 864,19	1 676 655,30
Muut liiketoiminnat	11 337,42	9 600,00
<b>Yhteensä</b>	<b>36 534 701,57</b>	<b>41 026 255,31</b>
<b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 144 006,46	171 319,21
Vuokratuotot	587 768,75	593 029,44
Palvelujen myynti	13 555 164,07	8 765 170,95
Muut	5 426 196,12	5 000 819,50
<b>Yhteensä</b>	<b>20 713 135,40</b>	<b>14 530 339,10</b>
<b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ</b>		
Henkilöstö vuoden lopussa		
Toimihenkilöt	126	122
Työntekijät	77	85
<b>Yhteensä</b>	<b>203</b>	<b>207</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>218</b>	<b>224</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	8 736 615,74	8 979 937,84
Eläkekulut	2 626 996,03	1 433 851,28
Muut henkilösivukulut	427 325,28	479 959,31
<b>Yhteensä</b>	<b>11 790 937,05</b>	<b>10 893 748,43</b>
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>		
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	420 347,85	512 347,80
<b>PYSYVIIN VASTAAVIIN AKTIVOIDUT HENKILÖSTÖKULUT</b>	<b>3 063 861,13</b>	<b>2 797 078,56</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	929 436,40	918 933,42
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	1 833 516,11	1 827 263,33
Vesirakenteet	2 442 078,91	2 190 472,52
Koneet ja kalusto	8 015 373,91	7 403 615,26
<b>Yhteensä</b>	<b>13 220 405,33</b>	<b>12 340 284,53</b>
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Vuokrat	218 893,19	190 797,20
Kiinteistöverot	17 242 374,69	17 212 898,04
Muut	6 378 753,24	5 466 899,30
<b>Yhteensä</b>	<b>23 840 021,12</b>	<b>22 870 594,54</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Osinkotuotot		
Muilta	2 236,00	1 902,00
Korkotuotot		
Muilta	2 156,25	2 600,82
Korkokulut		
Muille	-6 994 598,07	-8 205 142,82
Muut rahoitustuotot	0,00	110,82
Muut rahoituskulut	-446 017,00	-247 057,10
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-7 436 222,82</b>	<b>-8 447 586,28</b>
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>		
Osakkuusyhtiöiden tappio/voitto	888,18	703,09
<b>TULOVEROT</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-559 099,07	-271 468,34
Laskennallisen verovelan muutos	5 597 013,60	2 990 511,09
<b>Yhteensä</b>	<b>5 037 914,53</b>	<b>2 719 042,75</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

### AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Hankintameno	Lisäykset	Vähennykset	Kertyneet poistot	Tasearvo 31.12.2013
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Muut pitkävaikutteiset menot	62 741 560,83	2 010 144,22	0,00	34 966 166,56	29 785 538,49
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Maa- ja vesialueet	46 660 095,33	0,00	3 151 853,98	0,00	43 508 241,35
Rakennukset ja rakennelmat	138 594 239,69	1 129 405,20	24 654,38	55 581 228,41	84 117 762,10
Vesirakenteet	195 552 174,20	200 871,20	0,00	85 812 735,81	109 940 309,59
Koneet ja kalusto	331 359 156,32	2 024 816,36	236,60	173 514 822,92	159 868 913,16
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14 217 087,59	9 047 314,71	1 953 895,64	0,00	21 310 506,66
<b>Yhteensä</b>	<b>726 382 753,13</b>	<b>12 402 407,47</b>	<b>5 130 640,60</b>	<b>314 908 787,14</b>	<b>418 745 732,86</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>					
<b>Yhteensä</b>	<b>510 432,19</b>	<b>888,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>511 320,37</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>789 634 746,15</b>	<b>14 413 439,87</b>	<b>5 130 640,60</b>	<b>349 874 953,70</b>	<b>449 042 591,72</b>

### Sähköntuotantoa välittömästi palvelevat koneet ja laitteet

	2013	2012
Hankintamenojen poistamaton osa 31.12.	121 783 251,54	126 322 078,99

### Suunnitelman mukaiset poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	pääosin	80 vuotta
Voimalaitosrakennukset		80 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat		20 - 60 vuotta
Vesirakenteet		80 vuotta
Voimalaitosten pääkoneistot		40 vuotta
Muut koneet ja laitteet		10 - 30 vuotta
Kalusto ja kuljetusvälineet		5 vuotta

### SIJOITUKSET

### OSAKKEET

	Omistusyhteisyrietykset	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	178 569,15	331 863,04	510 432,19
Hankintameno 31.12.2013	178 569,15	331 863,04	510 432,19
Osuus Voimalohi Oy:n tuloksesta	888,18		888,18
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>179 457,33</b>	<b>331 863,04</b>	<b>511 320,37</b>

### OSAKKEET JA OSUUDET

### Konsernin omistusosuus %

<b>Emoyhtiön omistamat osakkuusyritysten osakkeet</b>	
Voimalohi Oy, Kemi	50,0

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>SAAMISTEN ERITTELY</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	5 647 862,47	5 156 507,70
Muut saamiset	25 066,45	54 470,48
Siirtosaamiset	1 789 039,43	2 818 496,71
<b>Yhteensä</b>	<b>7 461 968,35</b>	<b>8 029 474,89</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset omistusyhteisyrityksiltä</b>		
Muut saamiset/osakkuusyrietykset	267 633,59	221 961,10
<b>SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT</b>		
TyEL-saamiset	56 458,77	13 313,87
Muut	1 464 947,07	2 583 221,74
Tuloverojaksotus	0,00	0,00
<b>Yhteensä</b>	<b>1 521 405,84</b>	<b>2 596 535,61</b>
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET</b>		
Osakepääoma 1.1.	41 285 753,60	41 285 753,60
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>41 285 753,60</b>	<b>41 285 753,60</b>
Vararahasto 1.1.	693 754,63	693 754,63
<b>Vararahasto 31.12.</b>	<b>693 754,63</b>	<b>693 754,63</b>
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.</b>	<b>53 556 409,66</b>	<b>62 548 980,52</b>
Osingonjako	-654 298,72	-654 298,72
Hallitus käyttänyt yleishyödyllisiin tarkoituksiin	0,00	0,00
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>52 902 110,94</b>	<b>61 894 681,80</b>
Tilikauden tappio	-6 958 143,10	-8 338 272,14
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>87 923 476,07</b>	<b>95 535 917,89</b>
<b>Kertyneestä poistoerosta omaan pääomaan merkitty osuus</b>	<b>-42 428 748,94</b>	<b>-49 935 394,41</b>

**KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013**

	2013	2012
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	1 200 000,00	0,00
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	192 654 360,22	146 216 433,87
Joukkovelkakirjalaina 2012	75 000 000,00	75 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>267 654 360,22</b>	<b>221 216 433,87</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	98 305 597,99	41 312 517,61
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	79 685 495,82	119 540 682,67
Eläkelainat	0,00	36 227,45
Ostovelat	2 276 817,31	2 650 693,73
Muut velat	1 092 353,68	1 356 157,11
Siirtovelat	7 343 981,26	5 003 152,18
<b>Yhteensä</b>	<b>90 398 648,07</b>	<b>128 586 913,14</b>
<b>SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT</b>		
Palkat sosiaalikuluineen	3 466 816,78	3 691 857,27
Korot	1 066 985,77	789 694,82
Muut	2 810 178,71	521 600,09
<b>Yhteensä</b>	<b>7 343 981,26</b>	<b>5 003 152,18</b>

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>ANNETUT VAKUUEDET JA VASTUUSITOUUMUKSET</b>		
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 968 020,00	4 452 030,00
Annetut kiinnitykset	33 336 350,00	36 336 350,00
Eläkelainat	0,00	36 227,45
Annetut kiinnitykset	0,00	3 500 000,00
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>33 336 350,00</b>	<b>39 836 350,00</b>
<b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Takaukset		
Omasta puolesta	24 947 223,13	28 674 146,78
Osakkuusyhtiöiden puolesta	46 192,51	49 669,36
Muiden puolesta	349 384,81	158 148,35
Leasingvuokrasopimukset		
Alkaneella tilikaudella maksettavat vuokrat	960 086,87	946 584,37
Seuraavilla tilikausilla maksettavat vuokrat	951 061,52	1 851 609,46
Jäännösarvovastuut	22 033 610,50	22 036 800,59
<b>Yhteensä</b>	<b>49 287 559,34</b>	<b>53 716 958,91</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>		
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Käypä arvo	-3 253 328,50	-4 966 072,78
Kohde-etuuden arvo	120 074 679,45	104 018 142,29
<b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b>		
Käypä arvo	-2 124 089,00	683 319,00
Kohde-etuuden arvo	87 448 728,28	46 428 571,72

### Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen

#### Kiinteistöjen alv-vastuu

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2009 - 2013 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana.

Vastuun enimmäismäärä on 3 105 192,14 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2019.

#### Eläkevastuut

Emohtiön edellisen toimitusjohtajan eläkeoikeus alkaa hänen täytettyä 60 vuotta. Eläkevastuuta on osittain katettu vapaaehtoisella eläkevakuutuksella. Kattamattomasta vastuusta on kirjattu eläkevaraus. Muilta osin yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä ja Kemijoki Oy:n eläkesäätiössä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.



**KEMIJOKI OY**  
**Emoyhtiö**

**TILINPÄÄTÖS 31.12.2013**

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1. - 31.12.2013	1.1. - 31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>34 928 642,69</b>	<b>39 382 924,39</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	17 361 546,85	11 818 084,42
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet	-2 835 228,22	-2 828 032,75
Ulkopuoliset palvelut	-6 785 696,13	-6 225 686,12
Henkilöstökulut	-10 947 877,40	-10 159 066,39
Poistot ja arvonalentumiset	-13 119 960,78	-12 244 816,58
Liiketoiminnan muut kulut	-23 495 929,03	-22 612 262,43
<b>Liikevoitto (-tappio)</b>	<b>-4 894 502,02</b>	<b>-2 868 855,46</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-7 233 168,93	-8 464 621,15
<b>Tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>	<b>-12 127 670,95</b>	<b>-11 333 476,61</b>
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos (+ vähennys / - lisäys)	13 103 659,07	12 206 167,72
Tuloverot	-475 164,81	-237 838,55
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>500 823,31</b>	<b>634 852,56</b>

## EMOYHTIÖN TASE

	31.12.2013	31.12.2012
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>Pysyvät vastaavat</b>		
Aineettomat hyödykkeet	29 785 538,49	28 704 830,67
Aineelliset hyödykkeet	418 555 457,61	423 365 226,00
Sijoitukset	1 296 237,71	1 296 237,71
	<b>449 637 233,81</b>	<b>453 366 294,38</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>		
Pitkäaikaiset saamiset	1 035,00	
Lyhytaikaiset saamiset	6 890 897,02	6 775 935,61
Rahat ja pankkisaamiset	83 731,91	315 955,68
	<b>6 975 663,93</b>	<b>7 091 891,29</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>	<b>456 612 897,74</b>	<b>460 458 185,67</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
<b>Oma pääoma</b>		
Osakepääoma	41 285 753,60	41 285 753,60
Vararahasto	693 754,63	693 754,63
Edellisten tilikausien voitto	2 073 835,66	2 093 281,82
Tilikauden voitto	500 823,31	634 852,56
	<b>44 554 167,20</b>	<b>44 707 642,61</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>	<b>53 035 936,17</b>	<b>66 139 595,24</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>1 200 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Vieras pääoma</b>		
Pitkäaikainen vieras pääoma	267 654 360,22	221 216 433,87
Lyhytaikainen vieras pääoma	90 168 434,15	128 394 513,95
	<b>357 822 794,37</b>	<b>349 610 947,82</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>456 612 897,74</b>	<b>460 458 185,67</b>

**EMOYHTIÖN RAHOITUSLASKELMA****TUHANSINA EUROINA****1.1.-31.12.2013 1.1.-31.12.2012****Liiketoiminnan rahavirta:**

Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-12 128	-11 333
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	13 120	12 245
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	1 200	
Rahoitustuotot ja -kulut	7 233	8 465
Muut oikaisut	-954	-86
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>8 472</b>	<b>9 290</b>

## Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-116	-1 806
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	810	-805
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>9 166</b>	<b>6 679</b>

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-7 157	-9 019
Saadut osingot liiketoiminnasta	199	2
Saadut korot liiketoiminnasta	2	2
Maksetut välittömät verot	-225	-213
Rahavirta ennen satunnaisia eriä	1 985	-2 549
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>1 985</b>	<b>-2 549</b>

**Investointien rahavirta:**

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-12 265	-11 329
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4 156	158
Investoinnit muihin sijoituksiin		
Luovutustuotot muista sijoituksista	0	0
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0
Luovutustuotot muista sijoituksista	0	326
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-8 110</b>	<b>-10 845</b>

**Rahoituksen rahavirta:**

Pitkäaikaisten lainojen nostot	93 163	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-47 961	-46 152
Lyhytaikaisten lainojen nostot	-38 655	60 491
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-654	-654
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>5 892</b>	<b>13 684</b>

<b>Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)</b>	<b>-232</b>	<b>290</b>
-------------------------------------------------------------	-------------	------------

Rahavarat tilikauden alussa	316	26
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>84</b>	<b>316</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	956 747,88	161 769,21
Vuokratuotot	1 681 916,60	1 629 938,48
Palvelujen myynti	14 413 081,54	9 647 657,44
Muut	309 800,83	378 719,29
<b>Yhteensä</b>	<b>17 361 546,85</b>	<b>11 818 084,42</b>
<b>HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ</b>		
Henkilöstö vuoden lopussa		
Toimihenkilöt	113	117
Työntekijät	77	78
<b>Yhteensä</b>	<b>190</b>	<b>195</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>205</b>	<b>211</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	8 062 484,87	8 370 629,21
Eläkekulut	2 482 368,07	1 333 778,56
Muut henkilösivukulut	403 024,46	454 658,62
<b>Yhteensä</b>	<b>10 947 877,40</b>	<b>10 159 066,39</b>
<b>JOHDON PALKAT JA PALKKIOT</b>		
Hallintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja	420 347,85	482 347,80
<b>PYSYVIIN VASTAAVIIN AKTIVOIDUT HENKILÖSTÖKULUT</b>		
	<b>3 063 861,13</b>	<b>2 797 078,56</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENNUKSET</b>		
Poistot aineettomista hyödykkeistä	929 436,40	918 933,42
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	1 832 767,84	1 826 483,77
Vesirakenteet	2 442 078,91	2 190 472,52
Koneet ja kalusto	7 915 677,63	7 308 926,87
<b>Yhteensä</b>	<b>13 119 960,78</b>	<b>12 244 816,58</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Vuokrat	76 382,57	45 784,73
Leasingvuokrat	860 968,52	1 043 830,60
Kiinteistöverot	17 241 435,25	17 211 960,40
Muut	5 317 142,69	4 310 686,70
<b>Yhteensä</b>	<b>23 495 929,03</b>	<b>22 612 262,43</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Osinkotuotot		
Muilta	199 236,00	1 902,00
Korkotuotot		
Muut korkotuotot		
Muilta	2 102,35	2 117,42
<b>Korkotuotot yhteensä</b>	<b>2 102,35</b>	<b>2 117,42</b>
Korkokulut		
Konserniyhtiöille	-333,70	-1 773,69
Muille	-6 994 579,67	-8 205 142,82
<b>Korkokulut yhteensä</b>	<b>-6 994 913,37</b>	<b>-8 206 916,51</b>
Muut rahoitustuotot		
Muilta		110,82
Muut rahoituskulut	-439 593,91	-261 834,88
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-7 233 168,93</b>	<b>-8 464 621,15</b>
<b>POISTOERON MUUTOS</b>		
Muut pitkävaikutteiset menot	929 436,40	918 933,42
Rakennukset	1 827 803,34	1 826 483,77
Vesirakenteet	2 442 078,91	2 190 472,52
Koneet ja kalusto	7 904 340,42	7 270 278,01
<b>Yhteensä</b>	<b>13 103 659,07</b>	<b>12 206 167,72</b>
<b>TULOVEROT</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	475 164,81	237 838,55

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

## AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Hankintameno	Lisäykset	Vähennykset	Kertyneet poistot	Tasearvo 31.12.2013
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>					
Muut pitkävaikutteiset menot	62 741 560,83	2 010 144,22	0,00	34 966 166,56	29 785 538,49
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>					
Maa- ja vesialueet	46 499 114,06	0,00	3 120 694,48	0,00	43 378 419,58
Rakennukset ja rakennelmat	136 748 511,38	1 129 405,20	24 654,38	53 592 229,27	84 261 032,93
Vesirakenteet	193 887 861,93	200 871,20	0,00	84 148 423,54	109 940 309,59
Koneet ja kalusto	327 885 432,24	1 991 105,59	236,60	170 268 268,12	159 608 033,11
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	14 162 702,94	9 047 314,71	1 842 355,25	0,00	21 367 662,40
<b>Yhteensä</b>	<b>719 183 622,55</b>	<b>12 368 696,70</b>	<b>4 987 940,71</b>	<b>308 008 920,93</b>	<b>418 555 457,61</b>
<b>Osakkeet ja osuudet</b>	<b>1 296 237,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 296 237,71</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>783 221 421,09</b>	<b>14 378 840,92</b>	<b>4 987 940,71</b>	<b>342 975 087,49</b>	<b>449 637 233,81</b>

## Sähköntuotantoa välittömästi palvelevat koneet ja laitteet

	2013	2012
Hankintamenojen poistamaton osa 31.12.	121 783 251,54	126 322 078,99

## Suunnitelman mukaiset poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	pääosin	80 vuotta
Voimalaitosrakennukset		80 vuotta
Muut rakennukset ja rakennelmat		20 - 60 vuotta
Vesirakenteet		80 vuotta
Voimalaitosten pääkoneistot		40 vuotta
Muut koneet ja laitteet		10 - 30 vuotta
Kalusto ja kuljetusvälineet		5 vuotta

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

SIJOITUKSET	OSAKKEET			
	Konserni- yritykset	Omistusyhteys- yritykset	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2013	796 186,75	168 187,92	331 863,04	1 296 237,71
Hankintameno 31.12.2013	796 186,75	168 187,92	331 863,04	1 296 237,71
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2013</b>	<b>796 186,75</b>	<b>168 187,92</b>	<b>331 863,04</b>	<b>1 296 237,71</b>

## OSAKKEET JA OSUUDET

Emoyhtiön omistusosuus %

Emoyhtiön omistamat tytäryhtiöosakkeet	
Kemijoki Aquatic Technology Oy, Rovaniemi	100
Kiinteistö Oy Kivisommelo, Rovaniemi	100
Lapin Sähköverkko Oy, Rovaniemi	100
Seitalohi Oy, Rovaniemi	100
Vesivoimalaitosten Konehuolto Oy, Rovaniemi	100
Emoyhtiön omistamat osakkuusyritysten osakkeet	
Voimalohi Oy, Kemi	50,0

KEMIJOKI OY:N HALLINTONEUVOSTOLLE, HALLITUKSELLE JA TOIMITUSJOHTAJALLE  
MAKSETUT PALKAT JA PALKKIOT VUONNA 2013

	Palkat ja luontaisedut	Tulospalkkiot	Yhteensä
Hallintoneuvoston puheenjohtaja	6 400		6 400
Hallintoneuvoston varapuheenjohtaja	3 000		3 000
Hallintoneuvoston jäsenet	19 000		19 000
Hallituksen puheenjohtaja	27 000		27 000
Hallituksen varapuheenjohtaja	18 600		18 600
Hallituksen jäsenet	84 120		84 120
Toimitusjohtaja 18.8.2013 saakka	190 438	74 048	264 486
Toimitusjohtaja 19.8.2013 lukien	63 255		63 255
<b>Yhteensä</b>	<b>411 813</b>	<b>74 048</b>	<b>485 861</b>

Toimitusjohtajan vapaaehtoiseen eläkevakuutukseen maksettiin vakuutusmaksuja 8 500 euroa toimintavuonna.

## KEMIJOKI OY:N TILINTARKASTAJALLE MAKSAMAT PALKKIOT

	2013	2012
Tilintarkastuspalkkiot	25 944	24 788
Muut palvelut	13 109	2 200



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>SAAMISTEN ERITTELY</b>		
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Myyntisaamiset	4 770 511,72	3 904 399,90
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	315 689,40	10 530,91
Saamiset omistusyhteisyrittäyksiltä	267 633,59	221 961,10
Muut saamiset	15 657,19	43 664,34
Siirtosaamiset	1 521 405,12	2 595 379,36
<b>Yhteensä</b>	<b>6 890 897,02</b>	<b>6 775 935,61</b>
<b>SIIRTOSAAMISTEN OLENNAISET ERÄT</b>		
TyEL-saamiset	56 458,77	13 313,87
Kela-korvaukset	25 000,00	48 000,00
Muut siirtosaamiset	1 439 946,35	2 534 065,49
<b>Yhteensä</b>	<b>1 521 405,12</b>	<b>2 595 379,36</b>

## OSAKEPÄÄOMAN JAKAUTUMINEN OSAKELAJEITTAIN

	kpl	2013 nimellisarvo	Hankintahinta varainsiirtoveroineen	kpl	2012 nimellisarvo
Vesivoimaosakkeet (A-sarja, 1 ääni)	105 956	1 790 656,40		105 956	1 790 656,40
Rahaosakkeet (B-sarja, 1 ääni)	1 924 408	32 522 495,20		1 924 408	32 522 495,20
Yhtiön hallussa olevat B-sarjan osakkeet	412 580	6 972 602,00	7 084 164,00	412 580	6 972 602,00
<b>Yhteensä</b>	<b>2 442 944</b>	<b>41 285 753,60</b>	<b>7 084 164,00</b>	<b>2 442 944</b>	<b>41 285 753,60</b>

Vesivoimaosakkeet oikeuttavat ostamaan yhtiön tuottamaa sähkövoimaa. Rahaosakkeet oikeuttavat osinkoon.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET</b>		
Osakepääoma 1.1.	41 285 753,60	41 285 753,60
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>41 285 753,60</b>	<b>41 285 753,60</b>
Vararahasto 1.1.	693 754,63	693 754,63
<b>Vararahasto 31.12.</b>	<b>693 754,63</b>	<b>693 754,63</b>
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.</b>	<b>2 728 134,38</b>	<b>2 747 580,54</b>
Osingonjako	-654 298,72	-654 298,72
Hallitus käyttänyt yleishyödyllisiin tarkoituksiin		
<b>Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.</b>	<b>2 073 835,66</b>	<b>2 093 281,82</b>
Tilikauden voitto	500 823,31	634 852,56
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>44 554 167,20</b>	<b>44 707 642,61</b>
<b>Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja</b>	<b>2 574 658,97</b>	<b>2 728 134,38</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>		
Kertynyt poistoero		
Muut pitkävaikutteiset menot	14 377 173,03	15 306 609,43
Rakennukset ja rakennelmat	16 521 930,64	18 349 733,98
Vesirakenteet	25 117 392,89	27 559 471,80
Koneet ja kalusto	-2 980 560,39	4 923 780,03
<b>Yhteensä</b>	<b>53 035 936,17</b>	<b>66 139 595,24</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>		
Eläkevaraukset	1 200 000,00	0,00
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	192 654 360,22	146 216 433,87
Joukkovelkakirjalaina 2010	75 000 000,00	75 000 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>267 654 360,22</b>	<b>221 216 433,87</b>
<b>Velat, jotka erääntyvät maksettavaksi viiden vuoden tai sitä pitemmän ajan kuluttua</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	98 305 597,99	41 312 517,61
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	79 685 495,82	119 540 682,67
Eläkelainat		36 227,45
Ostovelat	1 805 669,34	1 841 734,96
Muut velat	1 687 121,46	2 267 521,01
Siirtovelat	6 990 147,53	4 708 347,86
<b>Yhteensä</b>	<b>90 168 434,15</b>	<b>128 394 513,95</b>
<b>Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille</b>		
Ostovelat/konserniyritykset	110 740,95	140 418,57
Muut lyhytaikaiset velat/konserniyritykset	615 860,04	947 881,27
<b>Yhteensä</b>	<b>726 600,99</b>	<b>1 088 299,84</b>

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT 31.12.2013

	2013	2012
<b>SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT</b>		
Palkat sosiaalikuluneen	3 227 773,55	3 508 767,24
Korot	1 066 985,77	789 694,82
Muut	2 695 388,21	409 885,80
<b>Yhteensä</b>	<b>6 990 147,53</b>	<b>4 708 347,86</b>
<b>ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>		
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinteistökiinnityksiä		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 968 020,00	4 452 030,00
Annetut kiinnitykset	33 336 350,00	36 336 350,00
Eläkelainat	0,00	36 227,45
Annetut kiinnitykset	0,00	3 500 000,00
<b>Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä</b>	<b>33 336 350,00</b>	<b>39 836 350,00</b>
<b>Vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
Takaukset		
Omasta puolesta	24 791 919,57	28 486 532,62
Osakkuusyhtiöiden puolesta	46 192,51	49 669,36
Muiden puolesta	349 384,81	158 148,35
Leasingvuokrasopimukset		
Alkaneella tilikaudella maksettavat vuokrat	950 540,47	935 708,73
Seuraavilla tilikausilla maksettavat vuokrat	951 061,52	1 842 063,06
Jäännösarvovastuut	22 033 610,50	22 036 800,59
<b>Yhteensä</b>	<b>49 122 709,38</b>	<b>53 508 922,71</b>
<b>Johdannaissopimukset</b>		
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Käypä arvo	-3 253 328,50	-4 966 072,78
Kohde-etuuden arvo	120 074 679,45	104 018 142,29
<b>Valuutan- ja koronvaihtosopimukset</b>		
Käypä arvo	-2 124 089,00	683 319,00
Kohde-etuuden arvo	87 448 728,28	46 428 571,72

**Muut taloudelliset vastuut, joita ei ole merkitty taseeseen****Kiinteistöjen alv-vastuu**

Yhtiö on velvollinen tarkistamaan vuonna 2009 - 2013 valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistöjen verollinen käyttö vähenee tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä on 3 105 192,14 euroa ja viimeinen tarkistusvuosi on 2019.

**Eläkevastuut**

Emohtiön edellisen toimitusjohtajan eläkeoikeus alkaa hänen täytettyä 60 vuotta. Eläkevastuuta on osittain katettu vapaaehtoisella eläkevakuutuksella. Kattamattomasta vastuusta on kirjattu eläkevaraus. Muilta osin yhtiön eläkevastuut on vakuutettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä ja Kemijoki Oy:n eläkesäätiössä. Eläkevastuut on kokonaan katettu.

---

**LUETTELO VUONNA 2013 KÄYTETYISTÄ TILIKIRJOISTA**

1. Tasekirja sidottuna
2. Tase-erittelyt sidottuna
3. Rahatilien kirjat
4. Käyttöomaisuuskirjanpito atk-tulosteina
5. Kone- ja pienkalustokirjanpito atk-tulosteina
6. Maakiinteistökortisto atk-tulosteina
7. Vesioikeuskortisto
8. Ostoreskontra atk-tulosteina
  - kirjauspäiväkirja
  - suorituspäiväkirja
  - toimittajakortisto
9. Lainakirjanpito atk-tulosteina
10. Liike- ja kustannuskirjanpito atk-tulosteina
  - päiväkirja
  - pääkirja
  - tuloslaskelma ja tase
  - myyntireskontra
  - muut henkilötilit
  - kustannuskirjanpidon raportit
11. Palkkalaskenta atk-tulosteina
12. Työkone- ja kuljetusvälinekirjanpito atk-tulosteina

**LUETTELO VUONNA 2013 KÄYTETYISTÄ TOSITELAJEISTA**

<b>Tositelaji</b>	<b>Nimi</b>
1	Kassa Roi
2	Tilioteviennit Kejo
4	IT2
5	Konekieliset maksut
7	Matkalaskut
10	Myyntilaskut, sähkö
18	Ostolaskut hyväksytyt
20	Myyntilaskut
21	Myyntisuoritukset
40	Muistiotositteet Roi
45	Varastotapahtumat, PM
50	Palkat
51	Tilioteviennit LaSV
55	Tilioteviennit Kat
75	Käyttöomaisuus
80	Työnumerolliset ostolaskut
82	Työnumerolliset PM laskut
83	Työnumerolliset palkoista per.
85	Työnumerolliset myyntilaskut
86	Työnumerolliset kassatositteet
87	Työnumerolliset tilioteviennit
89	Työnumerolliset muistiotositteet
90	Esikirjatut ostolaskut
95	Esikirjauksen vastakirj. ostolaskut
212	Ostolaskut, PowerMaint

Kaikki tositelajit paperitositteina

**Hallituksen voitonjakoehdotus**

Emoyhtiöllä on 31.12.2013 jakokelpoisia varoja yhteensä 2 574 658,97 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että

- osinkoa jaetaan yhtiöjärjestyksen mukaisesti 0,34 euroa osakkeelta osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville B-sarjan osakkeille	654 298,72 €
- jätetään vapaaseen omaan pääomaan	1 920 360,25 €
	<u>2 574 658,97 €</u>

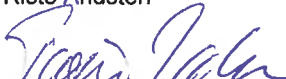
Espoossa 4.3.2014



Matti Ruotsala



Risto Andsten



Tapio Jalonen



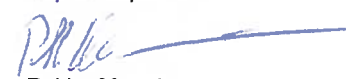
Markku Tapi



Elina Engman



Tapio Korpeinen



Pekka Manninen



Tuomas Timonen  
toimitusjohtaja

**TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Rovaniemeltä 14. maaliskuuta 2014

KPMG Oy  
KHT-yhteisö



Antti Kääriäinen  
KHT, JHTT



KPMG Oy Ab  
Isokatu 32 B  
90100 OULU

Puhelin 020 760 3000  
Faksi 020 760 3063  
www.kpmg.fi

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### *Kemijoki Oy:n yhtiökokoukselle*

Olemme tilintarkastaneet Kemijoki Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2013. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### *Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu*

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### *Tilintarkastajan velvollisuudet*

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### *Lausunto*

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Rovaniemellä 14. maaliskuuta 2014

KPMG Oy Ab

Antti Kääriäinen  
KHT, JHTT

## Hallintoneuvoston lausunto

Kemijoki Oy:n hallintoneuvosto on käsitellyt yhtiön vuoden 2013 tilinpäätöksen, konserni-tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja hallituksen ehdotuksen voittovarojen käyttämisestä sekä tilintarkastuskertomuksen, joiden johdosta sillä ei ole huomautettavaa. Hallintoneuvosto puoltaa tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen vahvistamista sekä yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Hallintoneuvosto toteaa, että sen antamia ohjeita on noudatettu ja että se on saanut yhtiön hallitukselta ja toimitusjohtajalta tarpeelliset tiedot tehtäviensä hoitamiseksi.

Helsingissä 28. päivänä maaliskuuta 2014

		
Sanni Grahn-Laasonen	Ari Heikkinen	Hilikka Halonen
		
Harri Jaskari		Marko Koskela
		
Paula Lehtomäki		Juha Mäkelä
		
Johanna Ojala-Niemelä		Jari Pirinen
		
Tatu Rauhamäki		Markus Rauramo





**YHTEYSTIEDOT**

**ROVANIEMI**  
VALTAKATU 11  
PL 8131  
96101 ROVANIEMI  
Puhelin: 020 703 4400

**[www.kemijoki.fi](http://www.kemijoki.fi)**  
**[info@kemijoki.fi](mailto:info@kemijoki.fi)**